

01.01.2026-30.06.2026

Yönetim Kurulu
Faaliyet Raporu



YÖNETİM KURULU'NUN ALTI AYLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Panelsan Çatı Cephe Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Panelsan Çatı Cephe Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıklığı'nın ("Grup") 1 Ocak 2026- 30 Haziran 2026 hesap dönemine ilişkin ara dönem faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun ara dönem faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş konsolide olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Ara Dönem Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 18 Ağustos 2026 tarihli denetçi raporumuzda "olumlu görüş" bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Ara Dönem Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine göre ara dönem faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Ara dönem faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.



Yönetim Kurulu'nun Ara Dönem Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

- b) Ara dönem faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirilmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

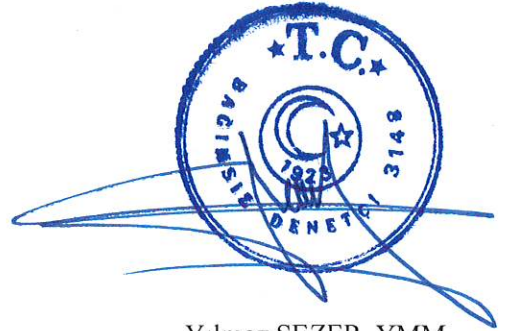
Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Ara Dönem Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde ara dönem faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK A.Ş.



Yılmaz SEZER, YMM
Sorumlu Denetçi
Ankara, 18 Ağustos 2026



1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU
3. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER, İŞLETMENİN BU DEĞİŞİKLİKLERE KARŞI UYGULADIĞI POLİTİKALAR, İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI
4. SATIŞLAR
5. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLERE İLİŞKİN BİLGİ
6. ŞİRKETİN SERMAYE VE OY HAKKI İLE BUNLAR İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ
7. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ HAKKINDA BİLGİ
8. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM VE İKRAMİYE, KÂR PAYI GİBİ MALÎ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI
9. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLERİ
10. ŞİRKETİN İŞLEM GÖRDÜĞÜ BORSA VE PAZAR İLE GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİ
11. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ
12. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ
13. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER
14. İLİŞKİLİ TARAFLAR
15. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER
16. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI
17. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER
18. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARI
19. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ
20. RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI
21. DAVA VE YAPTIRIMLAR
22. BAĞIŞ VE YARDIMLAR
23. KONSOLİDASYONA TÂBİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİ

24. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ
25. FİNANSAL TABLOLAR VE ORAN ANALİZİ
26. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER
27. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
28. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALÎ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER
29. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARÎ VEYA ADLÎ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
30. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKÎ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER
31. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; 33.BAŞLIKTA BAHSEDİLEN HUKUKÎ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA -BİR HUKUKÎ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ
32. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ
33. BİR SERMAYE ŞİRKETİNİN SERMAYESİNİN, DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, YÜZDE BEŞİNİ, ONUNU, YİRMİSİNİ, YİRMİ BEŞİNİ, OTUZ ÜÇÜNÜ, ELLİSİNİ, ALTMİŞ YEDİSİNİ VEYA YÜZDE YÜZÜNÜ TEMSİL EDEN MİKTARDA PAYLARINA SAHİP OLUNDUĞU VEYA PAYLARI BU YÜZDELERİN ALTINA DÜŞTÜĞÜ TAKDİRDE BU DURUM VE GEREKÇESİ
34. İÇSEL BİLGİYE SAHİP OLANLAR LİSTESİ
35. FAALİYET DÖNEMİNDEN RAPOR TARİHİNE KADAR GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. GENEL BİLGİLER

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

Hesap Dönemi	01.01.2026 - 30.06.2026
Ticaret Unvanı.	Pannelsan Çatı Cephe Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicili ve Sicil No.	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü-188055
Merkez Adresi	Mustafa Kemal Mah. 2118.Cad. No:4 A Blok Kat:3 Daire:18 Çankaya/ANKARA
Üretim Şube	Çekirdeksiz OSB Mah. 202.Cad. No:18 Polatlı/ANKARA
İstanbul Şube	Sahrayıcedit Mah. Atatürk Cad.No:69 İç Kapı No: 283 Kadıköy/İSTANBUL
Merkez Telefon	312 342 03 82
e-posta adresi	info@panelsan.com
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.500.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermayesi	75.000.000.-TL

2. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Şirketimizin ana faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3.Maddesi'nde detaylı olarak tanımlanan; alüminyum, galvaniz, sac, plastik ve benzeri maddelerden mamul prefabrik ısı izolasyonlu inşaat elemanları ve poliüretan (PUR), poliizosiyanurat (PIR), Expanded Polysytrene Polistren (EPS) ve mineral yün (taş yünü/cam yünü) gibi farklı dolgu malzemeleri kullanmak suretiyle hijyen, terleme, güvenlik, estetik ve yangın yalıtımı gibi ihtiyaçlara cevap veren yalıtımlı çatı ve cephe panelleri (sandviç paneller), soğuk depo panelleri ile yalıtım malzemelerinin üretim ve ticaretini yapmaktır. Sandviç panel, her iki yüzü boyalı galvaniz sac veya boyalı natürel alüminyum levha arasında muhtelif kalınlıkta ve yoğunlukta poliüretan, taş yünü, cam yünü ve EPS kullanılarak üretilen bir sanayi ürünüdür. Sandviç panel endüstriyel yapılar için kompozit bir çatı ve cephe kaplama malzemesi olup, kullanıldığı alanlarda üst seviyede ısı, su, ses ve yangın yalıtımı sağlar.

Ayrıca EPS (Expanded Polystyrene) Geniştirilmiş Polistren Köpük üretimi ile iç ve dış cephe yalıtımında, döşemelerin ısı yalıtımlarında, dilatasyon derzlerinde, prefabrik hafif beton elemanları üretiminde, dekoratif amaçlı ve özel mühendislik yapılarında, yol inşaatlarında tercih edilen kullanımı kolay, uzun ömürlü bir yalıtım malzemesidir.

2025 yılı sonunda lansmanı yapılmış olan Logiccore çatı ve cephe panelleri ile; enerji verimliliği, dayanıklılık ve çevre dostu tasarım anlayışıyla sektörde fark yaratmayı hedeflemektedir. Logiccore ailesi (Bio, Promix, Prestige ve FM serileri), yenilikçi birleşim detayları ve yüksek mühendislik standartlarıyla tüm gerekliliklere tam anlamıyla yanıt vermektedir. Yeni nesil çekirdek yapısı sayesinde karbon ayak izini azaltan ve çevre dostu binalar inşa etmeyi mümkün kılan bir sistemdir.

ÜRETİM KALEMLERİ

Sandviç Panel Grubu / Çatı Panelleri

PUR / PIR Dolgulu Çatı Panelleri

- Gizli Vidalı 3-4 Hadveli Çatı Paneli
- 3-5 Hadveli Çatı Paneli
- Membranlı, Kraft, CTP Çatı Paneli
- Solar Uyumlu 3-5 Hadveli Çatı Paneli

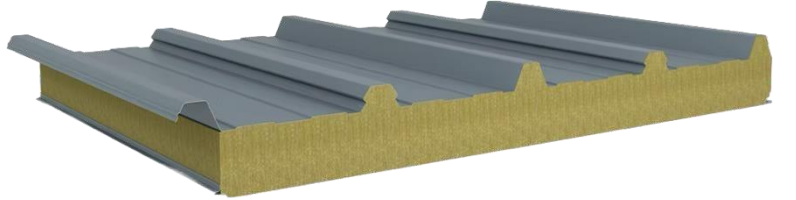
YENİ



Taşyünü Dolgulu Çatı Panelleri

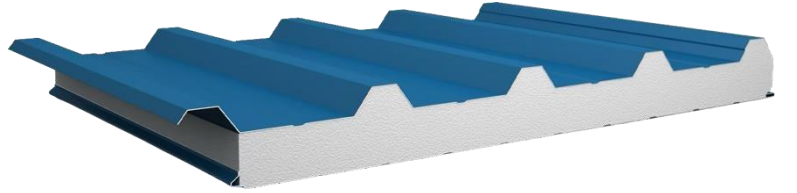
- 5 Hadveli Çatı Paneli
- Membranlı Çatı Paneli
- Akustik Panel
- Solar Uyumlu 3-5 Hadveli Çatı Paneli

YENİ



EPS Dolgulu

- 5 Hadveli Panel
- CTP Panel



ÜRETİM KALEMLERİ

Sandviç Panel Grubu / Cephe Panelleri

PUR / PIR Dolgulu Cephe Panelleri

- Sinus Formlu Gizli Vidalı Cephe Paneli
- Yarı Sinus Formlu Gizli Vidalı Cephe Paneli
- Matrix Serisi Gizli Vidalı Panel
- Gizli Vidalı Cephe Paneli
- Dıştan Vidalı Cephe Paneli
- Soğuk Oda Paneli



Taşyünü Dolgulu Cephe Panelleri

- Gizli Vidalı Cephe Paneli
- Dıştan Vidalı Cephe Paneli
- Akustik Panel
- Sinüs Formlu Gizli Vidalı Cephe Paneli

YENİ



EPS Dolgulu

- Gizli Vidalı Panel
- Dıştan Vidalı Panel



ÜRETİM KALEMLERİ

EPS ve Tamamlayıcı Ürünler

EPS Karbonlu



EPS Beyaz



EPS Enjeksiyon



Tamamlayıcı Ürünler



- Özel Bağlantı Aparatı
- Polikarbon Levha
- Köşe Paneli (PUR, PIR, Taşyünü Dolgulu)

Şirketimiz, yıllık 11.340.000 m² sandviç panel ve 760.000 m³ EPS üretim kapasitesi ile 142.540 m²'lik fabrika arsası üzerinde 26.540 m² kapalı alanda faaliyet göstermekte; ısı yalıtımı, hava geçirimsizliği, hijyen, güvenlik, estetik ve yangın yalıtımı başta olmak üzere geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Türkiye'nin yanı sıra Ortadoğu, Türkî Cumhuriyetler, Afrika ve Avrupa pazarlarında tercih edilen güçlü bir marka konumuna sahip olan şirketimiz, rekabetçi sektör dinamikleri doğrultusunda AR-GE ve inovasyon faaliyetlerine odaklanmaktadır. Bu kapsamda yüksek teknolojiyi kullanarak çevreci, ekonomik ve fonksiyonel ürünler geliştirmekte; enerji verimliliğine katkı sağlayan ve yenilenebilir enerji sistemleri ile uyumlu çözümler sunmaktadır.

Üretimde kalite yönetimi anlayışı doğrultusunda geliştirilen ürünlerimiz; mülkiyet koruma, yangın güvenliği ve hasar önleme alanlarında uluslararası ölçekte kabul gören FM Global başta olmak üzere GOST R, TS EN 14509, TS EN 13163, CE ve ilgili Avrupa normlarına uygun olarak test edilmekte ve belgelendirilmektedir. Bu kapsamda ürünlerimiz; yangın dayanımı, rüzgâr ve dolu yüklerine karşı mekanik mukavemet, su geçirimsizlik ve uzun ömürlü performans gibi kritik kriterleri karşılayarak yüksek güvenilirlik sunmaktadır. Sertifikasyon ve test süreçlerimiz sürekli geliştirilmekte olup yeni ürünlerimiz, ilgili standartlar kapsamında gerekli test ve belgelendirme süreçleri tamamlanarak ürün portföyümüze dahil edilmektedir.

Şirketimiz, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve çevresel performansın artırılmasına yönelik yatırımlarını kararlılıkla sürdürmektedir. Bu kapsamda, fabrika çatılarımızda toplam 2,45 mW kurulu güce sahip güneş enerjisi sistemleri bulunmaktadır. AR-GE çalışmaları sonucunda geliştirilen ve patentli olarak üretilen Gizli Vidalı Çatı Paneli ve Aparat Sistemi, güneş enerji sistemlerinin çatı uygulamalarına yönelik yenilikçi çözümler arasında yer almaktadır.

Şirketimiz, üretim süreçlerinde enerji tüketiminin azaltılması ve operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla enerji verimli makine ve ekipman yatırımlarına devam etmekte; enerji performansını düzenli olarak izleyerek sürekli iyileştirme çalışmalarını sürdürmektedir. 2026 yılının ilk çeyreğinde, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi gözetim denetimlerini başarıyla tamamlayarak kalite ve enerji yönetim sistemlerinin etkinliğini bir kez daha belgelendirmiştir.

Ayrıca şirketimiz, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında sürdürülebilirlik raporlama çalışmalarını sürdürmekte; sera gazı emisyonlarının izlenmesi, enerji verimliliğinin artırılması ve iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik uygulamalarını sürekli geliştirmektedir.

Şirketimiz, 2016 yılından bu yana İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan **Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu** listesinde kesintisiz olarak yer almaktadır. Üretimden satışlar esas alınarak yapılan sıralamada, 2024 yılında 370. sırada yer alan Şirketimiz, 2025 yılında ise 405. sırada yer alarak Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşları arasındaki konumunu istikrarlı ve sürdürülebilir bir şekilde korumaya devam etmiştir.

3. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER, İŞLETMENİN BU DEĞİŞİKLİKLERE KARŞI UYGULADIĞI POLİTİKALAR, İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI

a. Makroekonomik ve Küresel Faktörler

Şirketin faaliyet gösterdiği ekonomik ortamda uygulanan para ve maliye politikaları, özellikle enflasyonla mücadele süreci, piyasada **dengelenme ve fiyat istikrarı** hedefini desteklemektedir. Sıkı para politikası kısa vadede inşaat sektöründeki yatırım iştahını sınırlasa da orta vadede **daha öngörülebilir bir finansal iklim** oluşturarak uzun vadeli yatırım kararlarının kalitesini artırmaktadır.

Bu çerçevede şirketimiz, güçlü bilanço yapısı, temkinli borçlanma politikası ve esnek üretim planlaması sayesinde mevcut konjonktürde **kârlılığını korumaya ve pazar payını artırmaya** odaklanmakta; verimlilik artırıcı projelere ve katma değerli ürün geliştirmeye öncelik vererek makroekonomik dalgalanmaları fırsata dönüştürmeyi hedeflemektedir.

b. Döviz Kuru ve Faiz Oranları

Hammadde fiyatlarının önemli ölçüde dövizde endeksli olması, döviz kuru hareketlerini sektör için kritik kılmaktadır. Kur seviyelerindeki değişimler maliyet unsurlarını etkilerken, ihracat yapan firmalar açısından **doğal koruma ve rekabet avantajı** da sağlamaktadır. Şirketimiz, gerek ihracat gelirleri gerekse döviz cinsinden alacak ve yükümlülük yapısı sayesinde döviz riskini **doğal dengeleme mekanizmaları** ve ihtiyaca göre kullanılan finansal riskten korunma araçları ile yönetmektedir.

TL'nin değerindeki hareketler, maliyetleri etkileyebilmekle birlikte, şirketimiz etkin stok ve fiyatlama politikaları, tedarikçi çeşitliliği ve verimlilik eksenli üretim yapısı sayesinde **brüt kâr marjlarını korumaya** odaklanmaktadır. Faiz oranlarındaki seviyeler ise yatırım kararlarımızı daha seçici ve verimlilik hedefli kılmakta; güçlü nakit pozisyonumuz ve düşük borçluluk oranımız sayesinde şirketimiz bu dönemi **riskleri sınırlayarak ve fırsatları değerlendirerek** geçirmektedir.

Yurtdışı satışlarımızın döviz bazında gerçekleşmesine ek olarak, ağırlıklı olarak iç piyasaya çalışıyor olmamıza rağmen satış birim fiyatlarımızın döviz cinsinden belirlenmesi ve ihracat hacmini artırmaya dönük stratejilerimiz, kur hareketleri karşısında TL cinsinden hasılatımızı desteklemekte; döviz gelirlerimizin toplam ciro içindeki payını kademeli olarak yükseltmemize imkân sağlamaktadır.

c. Küresel Siyasi Durum

Rusya–Ukrayna Savaşı ve Ortadoğu'daki gelişmeler gibi küresel jeopolitik unsurlar, dünya ticaretinde yeniden konumlanmaları beraberinde getirmektedir. Bu süreç, kısa vadede tedarik ve lojistik maliyetleri üzerinde baskı yaratsa da, Türkiye'nin bölgedeki **jeostratejik konumu ve üretim altyapısı**, alternatif tedarik ve üretim merkezi olma potansiyelini güçlendirmektedir.

Şirketimiz, tedarikçilerini ve ihracat pazarlarını çeşitlendirip farklı güzergâh ve lojistik çözümlerini devreye alarak **tedarik sürekliliğini güvence altına almaya** odaklanmaktadır. Böylece bölgesel jeopolitik gelişmeler karşısında esnekliğini koruyan şirketimiz, ortaya çıkan yeni pazar fırsatlarını da yakından takip etmekte ve değerlendirmektedir.

d. Sektörel Düzenlemeler ve Pazar Talebi

İnşaat sektöründeki yapısal dönüşümler ve mevzuat değişiklikleri, sandviç panel ve yalıtım ürünlerine olan talebi **olumlu yönde şekillendirmektedir**. Binalarda enerji tasarrufunu artırmaya yönelik TS 825 “Binalarda Isı Yalıtım Kuralları Standardı” gibi yasal düzenlemeler, yüksek ısı yalıtım performansına sahip panellere olan ihtiyacı artırmakta; bu da şirketimizin **teknik özellikleri güçlü, katma değerli ürün portföyü** ile uyumlu bir talep yapısı oluşturmaktadır.

Gelişmekte olan ülkelerdeki sanayileşme ve hızlı inşaat döngüsü, soğuk hava depoları, lojistik ve ticari binalar gibi alanlarda hafif, dayanıklı ve enerji verimli sandviç panellere olan ihtiyacı desteklemektedir. 6 Şubat 2023'te meydana gelen depremler sonrasında hız kazanan **kentsel dönüşüm ve yeniden yapılanma projeleri**, güvenli ve standartlara uygun yapı malzemelerine yönelik talebi artırarak şirketimiz için önemli bir büyüme potansiyeli sunmaya devam etmektedir.

e. Operasyonel Maliyetler ve Hammadde Yönetimi

Üretim sürecindeki girdi maliyetlerinin etkin yönetimi kârlılık açısından kritik önem taşımaktadır. Hammadde, işçilik ve özellikle enerji maliyetlerindeki artış üretim maliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Bu kapsamda şirketimiz, hammaddenin zamanında ve optimum maliyetlerle tedarik edilmesi, kaynak kullanımının verimli yönetilmesi ve maliyet dalgalanmalarına karşı dengeli bir yapı oluşturulması amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

f. Stratejik Yatırımlar, AR-GE ve İnovasyon

Şirketin kendi iç dinamikleri ve teknolojik yetkinlikleri rekabet gücünü belirlemektedir. Şirketimizin işletmeye aldığı Ankara Yeni Fabrikasında yer alan yeni teknolojiye sahip sandviç panel üretim hattı kapasiteyi artırarak birim maliyetlerin düşmesine ve daha büyük projelerin üstlenilmesine olanak tanımaktadır. FM Global gibi uluslararası geçerliliği olan kalite belgelerine sahip olmak, şirketin küresel pazarlarda tercih edilmesini sağlamaktadır. Patentli ürünlerin (örneğin gizli vidalı çatı paneli sistemleri) geliştirilmesi ise şirkete pazarda farklılaşma imkânı sunmaktadır.

g. Sürdürülebilirlik

PANELSAN olarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları; finansal performans, nakit akışı ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkileri doğrultusunda değerlendirmekteyiz. Bu kapsamda riskler; karbon emisyonları, enerji ve su tüketimi gibi temel göstergeler üzerinden analiz edilmekte, önceliklendirilmekte ve etkin şekilde yönetilmektedir.

Performans yönetimi kapsamında enerji verimliliği, emisyon azaltımı, karbon yönetimi, atık yönetimi ve GES verimliliği gibi göstergeler düzenli olarak izlenmekte; hedef-performans uyumu esas alınarak yönetilmektedir. Sera gazı emisyon hesaplamaları, GHG Protokolü ve ISO 14064 standardına uygun olarak gerçekleştirilmekte olup ilgili sürdürülebilirlik raporlama dönemlerinde kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Şirketimizin yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında fabrika çatılarında kurulu bulunan Güneş Enerjisi Santralleri (GES), enerji maliyetlerinin azaltılmasına ve sürdürülebilir üretim hedeflerinin desteklenmesine katkı sağlamaya devam etmektedir. Bu kapsamda, 2026 yılının ilk yarısında şirketimizin toplam elektrik ihtiyacının yaklaşık %60'ı güneş enerjisi sistemlerinden karşılanmıştır.

Fosil yakıtlardan çevreci alternatiflere geçiş kapsamında araç filosu ve forkliftlerde elektrikli araç kullanımının artırılmasına devam edilmekte; üretim ve ısınma süreçlerinde kullanılan kazan sistemlerinde ise biyoyakıt kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu yatırımlar, çevresel etkilerin azaltılması, maliyet yapısının dengelenmesi ve şirketimizin rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Çevre Yönetim Sistemimizin etkinliği, 2026 yılının ilk yarısında gerçekleştirilen gözetim denetimi ile bir kez daha teyit edilmiştir. Yeni fabrika yatırımımız LEED Gold Yeşil Bina Sertifikası ile belgelendirilmiş olup, bu kapsamda çevresel performans odaklı uygulamalar hayata geçirilmiş ve söz konusu tesiste üretim faaliyetlerine başlanmıştır. Bu yapı ile enerji verimliliği, kaynak kullanımı ve atık yönetimi süreçleri iyileştirilirken, çalışan sağlığı ve konforunu destekleyen, çevre ile uyumlu bir üretim ortamı oluşturulmuştur.

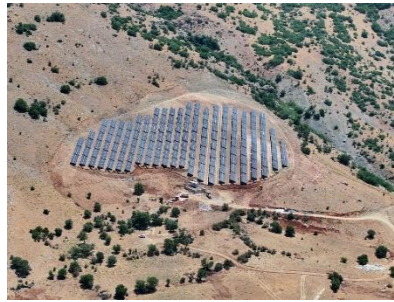
Şirketimiz, 2025 yılında 2024 verilerini esas alan TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımlamıştır. 2026 yılının ilk çeyreği itibarıyla ise 2025 yılı verilerini kapsayan TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun hazırlık çalışmalarına başlanmış olup, denetim şirketi seçimine yönelik değerlendirme süreçleri yürütülmektedir. İlgili veri toplama ve doğrulama çalışmaları planlanan takvim doğrultusunda devam etmektedir.

Ayrıca şirketimiz, Responsible® Yeşil Mutabakat Programı'na gerekli onayları alarak dahil edilmiş ve Bakanlık desteklerinden yararlanacak şekilde sürdürülebilirlik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda mevcut durum analizi, raporlama ve kurumsal gelişim süreçleri sistematik olarak yürütülmekte; sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal yetkinliğimiz ve dönüşüm kapasitemiz sürekli güçlendirilmektedir.

Yatırım Politikası:

*30.11.2024 tarihli 2478 no'lu ve 30.12.2024 tarihli 2563 no'lu belgeler doğrultusunda; Elazığ İli Merkez İlçesi Zerterîç Köyü 170 Ada/22 Parsel üzerinde, iki ayrı kurulum halinde toplam 2.015 kW kurulu güce sahip lisanssız Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 36.151,73 m² büyüklüğündeki arazi,

6.300.000 TL bedelle 05.05.2025 tarihinde satın alınarak şirket aktiflerine dahil edilmiş, projelendirme ve ÇED süreçleri tamamlanmıştır. Çatı GES yatırımlarına ilave olarak arazi tipi GES yatırımının devreye alınmasına yönelik kurulum süreci devam etmekte olup, tesisin tamamlanmasının ardından devreye alınmasıyla birlikte üretilen elektrik enerjisinin sisteme verilmesi ve Türkiye'nin yenilenebilir enerji üretimine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Bu yatırım kapsamında elektrik ve mekanik imalatlar başarıyla tamamlanmıştır. Enerji nakil hattına ilişkin Fırat EDAŞ geçici kabul süreci olumlu sonuçlanmış olup TEDAŞ geçici kabul başvurusu gerçekleştirilmiştir. Proje takvimine uygun olarak ilerlemektedir.



*Ankara Polatlı fabrikamızdaki yeni yatırımımıza istinaden menşei İtalya olan 5.000.000 Euro bedelli sandviç panel üretim hattı işletmeye alınarak seri üretime başlanmıştır. Üretim kapasitemizi minimum %50 oranında artıran söz konusu yatırımın toplam maliyeti 10.000.000 Euro'ya ulaşmıştır.



Şirketimiz, EPS üretim hattına yönelik üretim kapasitesini artırmak ve operasyonel verimliliğini güçlendirmek amacıyla 2025 yılı içerisinde toplam 1.150.000 Euro tutarında makine yatırımı gerçekleştirmiştir. 2026 yılında ise EPS üretim altyapımızın daha da güçlendirilmesine yönelik olarak toplam yatırım tutarı 750.000 Euro olan makine satın alımı için sözleşme imzalanmış olup bu tutarın 300.000 Euroluk kısmı 2026 yılının ilk yarısında şirket envanterine girmiştir. Söz konusu yatırımlar, şirketimizin kapasite artışı, operasyonel ve enerji verimliliğinin artırılması, sürdürülebilir üretim yaklaşımının desteklenmesi ve artan talebin karşılanmasına yönelik stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

İş hacmini ve kârlılığını artırma hedefleri doğrultusunda, şirketimizin aktifinde kayıtlı bulunan Ankara İli, Polatlı İlçesi'nde yer alan Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'nde, mevcut üretim tesislerimize bitişik konumda bulunan 81.000 m² büyüklüğündeki fabrika arsası, orta ve uzun vadeli kapasite artışı planlarımız kapsamında stratejik bir büyüme unsuru niteliği taşımaktadır. Arsa üzerinde ilerleyen dönemlerde ortaya çıkabilecek yatırım ve kapasite ihtiyaçlarına göre tasarrufta bulunulması planlanmaktadır.

Şirketimiz ile Kazakistan'da yatırımları olan ülkemizin önde gelen firmalarından YDA Şirketler Grubu arasında, Kazakistan Cumhuriyeti'nde kurulmuş olan, Panelsan'ın %100 bağlı ortaklığı Panelsan KZ Şirketi'nin yine Kazakistan Cumhuriyeti'ndeki YDA-Panelsan LLP şirketinin %49 oranındaki hissesini devralmasına ilişkin sözleşme taraflarca imzalanmıştır. Böylelikle yeni ortaklık YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. %51- Panelsan KZ %49 olarak kurulmuş olup şirketin tescili ve ilanı süreci tamamlanmıştır. Fabrika inşaatı, makine montajı hariç, büyük ölçüde bitmiş olup 2026 yılı son çeyreğinde faaliyete geçmesi öngörülmektedir. Öte yandan söz konusu Kazakistan fabrikamız için Almanya merkezli Hennecke Group firmalarından Hennecke OMS ile, YDA Panelsan KZ firmalarımız arasında 4.900.000 Euro bedelli Poliüretan ve Mineralyün dolgulu Çatı, Cephe ve Soğuk oda sandviç panel üretim hattı sözleşmesi imzalanmıştır. Fabrika binası, altyapı, yardımcı tesisler, makine ve ekipmanlar dâhil tüm kalemler birlikte değerlendirildiğinde, Kazakistan'daki söz konusu fabrikanın toplam yatırım büyüklüğünün yaklaşık 20 milyon Euro seviyesinde olması öngörülmektedir.



Kazakistan YDA Panelsan Fabrikamıza Ait Görseller

Şirketimiz Yönetim Kurulu Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescilli, IPS Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ünvanlı ve 5.000.000 TL sermayeli bir ortaklık kurulmuş ve bu şirkete PANELSAN A.Ş. olarak %50 oranında ortak olunmuştur. 09.12.2025 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda mevcut sermayesi 20.000.000,00 TL'ye çıkartılmıştır.

Şirketin temel kuruluş amacı; inşaattan beyaz eşyaya, otomotivden mobilyaya farklı sektörlerde kullanılan poliüretan hammaddesinin üretimi ile yurtiçi ve yurtdışı pazarlara sunulmasıdır. İlgili hammadde grubu Panelsan A.Ş. tarafından da sandviç panel üretiminde kullanılmakta olup en önemli hammadde girdilerinden biridir. Bu dikey bütünleşme sonrası kendi poliüretan hammaddesinin üretimini gerçekleştirecek olmasının, Panelsan A.Ş.'nin sınaî ve ticarî faaliyetlerine olumlu etkide bulunması beklenmektedir.

Bu kapsamda, yatırım teşvik belgesi alınmış; teşvik belgesi kapsamında planlanan makine ve ekipman yatırımları tamamlanarak tesis faaliyete geçirilmiş olup üretime başlanmıştır.



IPS Kimya Fabrikamıza Ait Görseller

Temettü Politikası: Şirketimizin temel hedefleri arasında; yürürlükteki mevzuat, finansal performans, yatırım ve finansman ihtiyaçları ile nakit akış koşulları çerçevesinde sürdürülebilir bir temettü politikası izlemek ve uygun koşulların oluşması halinde hissedarlarına düzenli olarak kâr payı dağıtmak yer almaktadır.

Türkiye’de ve Dünyada Yalıtım Malzemeleri Sektörü ve Sektörü Etkileyen Gelişmeler:

Yalıtım malzemeleri; enerji verimliliğinin artırılması, binaların enerji performansının iyileştirilmesi, yapıların kullanım maliyetlerinin azaltılması ve sürdürülebilir yapılaşmanın desteklenmesi açısından yapı sektörünün önemli bileşenleri arasında yer almaktadır. Yeni yapı yatırımlarının yanı sıra mevcut yapı stokunun yenilenmesi, enerji performansının iyileştirilmesi ve daha yüksek teknik standartlara sahip yapıların inşa edilmesine yönelik uygulamalar, yalıtım malzemelerine olan talebi destekleyen temel unsurlar arasında bulunmaktadır.

Küresel ölçekte inşaat ve yapı malzemeleri sektörünün gelişimini; kentleşme, nüfus artışı, altyapı yatırımları, mevcut yapı stokunun yenilenmesi, enerji verimliliği politikaları ve sürdürülebilirlik odaklı düzenlemeler şekillendirmektedir. Birleşmiş Milletler tarafından yayımlanan güncel kentleşme verileri ve projeksiyonları, dünya genelinde kentleşme eğiliminin devam ettiğini göstermektedir. Bu gelişmenin, orta ve uzun vadede konut, ticari yapı, altyapı ve kamu hizmetlerine yönelik yatırım ihtiyacını destekleyen temel demografik unsurlardan biri olması beklenmektedir. Özellikle gelişmekte olan ekonomilerde devam eden kentleşme ve nüfus hareketleri, yapı ve yapı malzemeleri sektörleri açısından önemli bir talep potansiyeli oluşturmaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı tarafından yapılan değerlendirmelerde, binaların küresel enerji talebinin önemli bir bölümünü oluşturduğu belirtilmektedir. Bu çerçevede, mevcut binaların enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik yenileme çalışmaları ile yeni yapıların daha yüksek enerji performansı sağlayacak şekilde tasarlanması ve inşa edilmesi, enerji tüketiminin ve karbon emisyonlarının azaltılması açısından önem taşımaktadır. Bina kabuğunun iyileştirilmesi, yalıtım uygulamalarının yaygınlaştırılması ve yüksek enerji performansına sahip yapı çözümlerinin kullanılması, sektörün gelişimini etkileyen temel unsurlar arasında yer almaktadır.

Kuzey Amerika ve Avrupa gibi görece olgun pazarlarda, yeni yapı yatırımlarının yanı sıra mevcut yapı stokunun yenilenmesi, enerji verimliliğinin artırılması ve karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik yatırımların önemini koruması beklenmektedir. Özellikle enerji performansı yüksek binalara yönelik düzenlemeler ve teşvik mekanizmaları, nitelikli ve yüksek performanslı yapı malzemelerine olan talebi destekleyen gelişmeler arasında bulunmaktadır.

Gelişmekte olan ülkelerde ise kentleşme, nüfus artışı, sanayileşme ve altyapı yatırımları yeni yapılaşma ihtiyacını desteklemektedir. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin etkileri ve özellikle soğutma ihtiyacındaki artış, binaların enerji performansının hem ısıtma hem de soğutma koşulları dikkate alınarak değerlendirilmesini gerekli kılmaktadır.

Türkiye’de de enerji verimliliği, sürdürülebilir yapılaşma ve yapıların enerji performansının artırılmasına yönelik düzenlemeler, yalıtım malzemeleri sektörünün gelişimi açısından önem taşımaktadır. 2025 yılı içerisinde yürürlüğe giren güncel **TS 825 Binalarda Isı Yalıtım Kuralları Standardı**, binalarda enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik önemli düzenlemelerden biri olarak öne çıkmaktadır.

Güncellenen standart kapsamında, iklim verileri ve yapıların ısıtma ile soğutma ihtiyaçları dikkate alınarak yalıtım uygulamalarına ilişkin kriterler yeniden düzenlenmiştir. Türkiye'deki iklim bölgelerinin sayısının artırılması ve soğutma ihtiyacının da hesaplamalara dahil edilmesi, yapıların enerji performansının daha kapsamlı şekilde değerlendirilmesine imkan sağlamaktadır. Söz konusu düzenlemelerin, enerji verimliliği yüksek ve güncel standartlara uygun yalıtım uygulamalarının yaygınlaşmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Türkiye'de deprem sonrası yeniden inşa faaliyetleri ile kentsel dönüşüm çalışmalarının da yapı ve yalıtım malzemeleri sektörünün gelişiminde önemli bir rol oynaması beklenmektedir. Özellikle mevcut yapı stokunun yenilenmesi, deprem güvenliğinin artırılması ve binaların güncel enerji verimliliği standartlarına uygun hale getirilmesine yönelik çalışmalar, orta ve uzun vadede sektör açısından önemli bir potansiyel oluşturmaktadır. Bununla birlikte, küresel ölçekte son yıllarda yaşanan jeopolitik gelişmeler sonucunda ortaya çıkan yeniden inşa ihtiyaçları da orta ve uzun vadede yapı ve yapı malzemeleri sektörleri açısından potansiyel talep alanları oluşturmaktadır.

Söz konusu bölgelerdeki yeniden inşa faaliyetlerinin kapsamı, zamanlaması ve finansman koşulları; siyasi ve güvenlik koşulları, uluslararası finansman imkanları ve ilgili ülkelerdeki uygulama süreçlerine bağlı olarak değişkenlik gösterebilecektir. Bu nedenle, söz konusu gelişmeler kesinleşmiş bir talep beklentisi olarak değil, orta ve uzun vadede oluşabilecek potansiyel pazar ve yatırım fırsatları çerçevesinde değerlendirilmektedir. Sektörün gelişimini destekleyen bu unsurların yanı sıra; küresel ve bölgesel ekonomik büyüme görünümü, finansman koşulları, yüksek faiz ortamı, hammadde ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ile jeopolitik gelişmeler, yapı ve yapı malzemeleri sektörünün kısa ve orta vadeli performansı üzerinde etkili olabilecek başlıca risk unsurları arasında yer almaktadır.

Sonuç olarak; küresel kentleşme eğilimi, yeni yapı ve altyapı yatırımları, mevcut yapı stokunun yenilenmesi, enerji verimliliğine yönelik düzenlemeler, Türkiye'de devam eden kentsel dönüşüm ve yeniden inşa faaliyetleri ile farklı coğrafyalarda ortaya çıkabilecek yeniden yapılaşma ihtiyaçlarının, orta ve uzun vadede yapı ve yalıtım malzemeleri sektörünün gelişimini destekleyebilecek başlıca unsurlar arasında yer alması beklenmektedir. Şirketimiz, yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki ekonomik, sektörel ve teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek, faaliyet gösterdiği ve potansiyel olarak değerlendirilen pazarlardaki fırsat ve riskleri ilgili dönem koşulları çerçevesinde değerlendirmeye devam etmektedir.

4. SATIŞLAR

Şirketimizin, 01.01.2026-30.06.2026 ve 01.01.2025-30.06.2025 yıllık dönemleri ile 01.04.2026-30.06.2026 ve 01.04.2025-30.06.2025 ara dönemleri itibarıyla geçerli olan karşılaştırmalı satış hasılatının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1.Oca- 30.Haz.2026	1.Oca- 30.Haz.2025	1.Nis.- 30.Haz.2026	1.Nis.- 30.Haz.2025
Yurtiçi satışlar	1.808.956.980	1.388.630.202	978.905.831	799.908.782
Yurt dışı satışlar	53.945.160	162.104.453	37.559.609	86.001.088
Diğer gelirler	16.531.845	20.573.310	9.108.133	9.294.491
Satış iadeleri (-)	-20.706.666	-5.139.025	-2.577.753	-4.782.648
Satış iskontoları (-)	-242.396	-244.977	-83.593	-25.885
Hasılat	1.858.484.923	1.565.923.963	1.022.912.228	890.395.828

Pannelsan ağırlıklı olarak satışlarını yurt içinde gerçekleştirmektedir; ancak ihracat payını artırmak üzere Satış Departmanına bağlı Dış Ticaret birimi tarafından yurtdışı satış faaliyetlerini sürdürmekte ve konuyla ilgili fuarlara katılım sağlamaktadır. 01.01-30.06.2025 döneminde yurtiçi satışların toplam hasılat içindeki payı %88,68 ve yurtdışı satışların payı %10,35 olarak gerçekleşmiş iken 01.01-30.06.2026 döneminde ise yurtiçi satışların payı %97,34 düzeyinde ve yurtdışı satışların payı %2,90 seviyesinde gerçekleşmiştir. Söz konusu oranlar 01.04.-30.06.2025 ve 01.04.-30.06.2026 ara dönemleri bazında sırasıyla %89,84 ile %9,66 ve %95,70 ile %3,67 şeklinde gerçekleşmiştir.

Şirketimiz Türkiye’de doğrudan ve çözüm ortakları aracılığı ile 250’den fazla müşteriye satış yapmaktadır. Yurt içi satışlarını, İç Anadolu Bölgesi ağırlıklı olmak üzere Türkiye’nin 7 bölgesinde yatırımcılar, yüklenici firmalar, çözüm ortağı satışları, prefabrik ve soğuk hava deposu üretimi olarak dört farklı kanaldan gerçekleştirmektedir.

5. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLERE İLİŞKİN BİLGİ

Şirketimizin 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (30.06.2026)		Ortağın Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (31.12.2025)	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)		Tutarı (TL)	Oranı (%)
Maşlak Holding A.Ş.	34.150.000	45,53	Maşlak Holding A.Ş.	34.150.000	45,53
Azimet Portföy Erciyes Hisse Senedi Serbest Özel Fon (Hisse Senedi Yoğun fon)	13.752.384	18,34	Azimet Portföy Erciyes Hisse Senedi Serbest Özel Fon (Hisse Senedi Yoğun fon)	13.752.384	18,34
Hisse Geri Alım	1.120.876	1,49	Hisse Geri Alım	1.120.876	1,49
Diğer*	25.976.740	34,64	Diğer	25.976.740	34,64
TOPLAM	75.000.000	100	TOPLAM	75.000.000	100,00

30 Haziran 2026 tarihi itibariyle Şirket'in fiili dolaşımdaki pay tutarı 20.968.685 adet ve fiili dolaşım oranı %27,96 düzeyindedir. Söz konusu dönem itibariyle toplam bireysel ve kurumsal yatırımcı sayımız ise 16.833 adettir.

6. ŞİRKETİN SERMAYE VE OY HAKKI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

Şirket Esas Sözleşmesinin 9'uncu maddesine göre, Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Buna göre yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesinin 10'uncu maddesi çerçevesinde, Şirket'in taşınmaz alabilmesi, kiralayabilmesi, sahip olduklarını satabilmesi, kiraya verebilmesi, bunlar üzerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, kendisi ve/veya üçüncü kişiler lehine ipotek ve rehin dahil her türlü ayni ve şahsi hak tesis edebilmesi ve bunları fek edebilmesi; başkalarının gayrimenkulleri ve sair mal ve değerleri üzerinde bu hakları tesis ve fekkedebilmesi, kambyo taahhüdünde bulunması, garanti vermesi, yeniden bir şirkete iştirak veya mevcut iştirak paylarının satışı için A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilenler arasından seçilmiş en az bir üyenin olumlu yönde oy kullandığı bir Yönetim Kurulu kararı alınması gerekir. Yönetim Kurulu Başkanı A grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesinin 7'nci maddesi kapsamında, A grubu payların devir ve temlikinde, A grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen A grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer A grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirim herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi üçüncü kişilere diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir. Borsada işlem görmeyen A grubu nama yazılı payların, Borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmenin 7'nci maddesinde veya Türk Ticaret Kanunu'nun 493'üncü maddesinde sayılan önemli sebepleri ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir. Ayrıca, Şirket Esas Sözleşmesinde meydana gelebilecek bilumum değişikliklerin geçerli olabilmesi için A Grubu payların 2/3'ünün onayının alınması ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan zorunlu sebepler dışında A Grubu payların 2/3'ünün muvafakati alınmadıkça Şirket'in tasfiyesine karar verilemeyeceği Şirket Esas Sözleşmesi'nin sırasıyla 19 ve 20'nci maddelerinde belirtilmektedir.

7. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ HAKKINDA BİLGİ

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Serhat MAŞLAK	Yönetim Kurulu Başkanı	13.05.2024 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.
R. Kaan MAŞLAK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür	13.05.2024 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir
M. Coşkun KARADENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2024 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.
Volkan PARLAKTAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2024 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.
Figen Güneş DOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2024 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 367.Maddesi uyarınca hazırlanan iç yönerge çerçevesinde Şirketi temsil etmeye yetkilidir. Bu bağlamda, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Serhat MAŞLAK ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Recep Kaan MAŞLAK münferiden Şirketi temsil ve ilzama yetkilidir

Şirket Yönetim Kurulu 2026 ilk yarısında toplam 8 defa toplanmıştır. Dönem içerisinde gerçekleştirilen toplantılara tüm yönetim kurulu üyeleri %95 oranında katılım sağlamış ve toplantıların büyük çoğunluğunda kararlar katılanların oybirliği ile alınmıştır.

Şirket'in Genel Müdürlüğü'nü aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Sayın Recep Kaan MAŞLAK yürütmektedir. Genel Müdür yanında, yönetim kurulu üyesi Mustafa Coşkun KARADENİZ ve Satış ve Pazarlama Müdürü Cüneyt BOYDAŞ yönetimde söz sahibi üst düzey yönetici olarak görev yapmaktadırlar.

Anılan üst düzey yöneticileri tanıtıcı özet bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

Serhat MAŞLAK - Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılı Ankara doğumludur. Yıllar itibari ile aile şirketi olan Maşlak Makine San. ve Tic. AŞ.'de Satış Müdürlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, 1999 yılında mevcut durumda şirketin de çözüm ortaklarından olan Timaş Endüstriyel Ürünler AŞ.'yi kurmuştur. 2004 yılında Panelsan'ın kuruluşunu Recep Kaan MAŞLAK ile yaparak üretim faaliyetlerine başlanmıştır. 2013 yılında kurulan Polres Elektrik Üretim A.Ş.'nin kurucu ortakları arasında yer almakta olup, ilgili şirkette Yönetim Kurulu Başkanvekili görevini yürütmektedir.

Halen Timaş Endüstriyel Ürünler AŞ.'de ve Maşlak Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Maşlak Makine İnşaat San. AŞ. ve Polres Elektrik Üretim AŞ. firmalarında Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlerini yürütmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Recep Kaan MAŞLAK- Genel Müdür- Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1976 yılı Ankara doğumludur. 1999'da ABD Hesser College'da İşletme eğitimini tamamlayarak Türkiye'de inşaat malzemeleri sektöründe ithalat ve mümessillik konularında iş hayatına başlamıştır. Sonrasında Panelsan'ın dış ticaret ve satın alma müdürlüğünü yapmış olup, halen Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü olarak görevini ifa etmektedir.

Merks Yapı Kimyasalları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve IPS Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmalarında Yönetim Kurulu Başkanı, Maşlak Holding A.Ş., Timaş Endüstriyel Ürünler A.Ş. ve Geotek Sağlık Hizmetleri A.Ş. firmalarında Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerini yürütmektedir.

Orta Anadolu İhracatçılar Birliği Koordinatör Başkanı ve Ankara Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) delegesi ve EPS Sanayi Derneği (EPSDER) Yönetim Kurulu Üyesidir.

Mustafa Coşkun KARADENİZ- Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılı Samsun doğumludur. 2001 yılında Uludağ Üniversitesi İktisat Bölümü'nü, akabinde Atılım Üniversitesi İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Otomotiv sektöründe iş hayatına başlamış olup 2004 yılında bankacılık sektörüne girmiştir. Yıllar itibariyle çeşitli bankalarda görev yapmış ve son olarak Odea Bank Ankara Ticari ve Kurumsal Şube'de Portföy Müdürü olarak çalışmıştır. 2013 yılında kendi şirketini kurmuş ve yıllar itibariyle finans/muhasebe alanında danışmanlık faaliyetinde bulunmuştur. Mevcut durumda şirkette Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Prof. Dr. Volkan PARLAKTAŞ-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1974 Yılı Ankara doğumludur. 1998 yılında Gazi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünü bitirmiş olup, 2001 yılında ODTÜ Makine Mühendisliği bölümünde Yüksek Lisansını ve 2007 yılında aynı üniversite ve bölümde doktorasını tamamlamıştır. 2000 - 2007 yılları arasında ODTÜ Makine Mühendisliği bölümünde Araştırma ve Öğretim görevlisi, 2007 yılında Hacettepe Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünde Öğretim Üyesi olarak çalışma hayatına devam etmiş ve halen aynı üniversitede Profesör unvanı ile kariyerine devam etmektedir. Birçok uluslararası hakemli dergilerde makalesi yayınlanmış olup, çeşitli projelerde görev almıştır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

Dr. Figen GÜNEŞ DOĞAN-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılı Bolu doğumludur. 2000 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümünü bitirmiş olup, 2004 yılında ABD'de Babson Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını ve 2015 yılında Bilkent Üniversitesi'nde Finans konsantrasyonlu İşletme doktorasını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Investthink firmasının önce İstanbul ve akabinde Londra ofisinde Analist olarak başlamış, daha sonra Akbank'ta Yatırım Uzman Yardımcısı olarak devam etmiştir. 2004-2013 yılları arasında Thomas Partners Investment Management firmasının Boston ofisinde yatırım analizi konularında çalışmıştır. 2015 yılından itibaren TOBB Üniversitesi'nde Yardımcı Doçent Doktor ve Koç Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi, Başkent Üniversitesi'nde Doktor Öğretim Üyesi olarak çalışmıştır. Birçok uluslararası hakemli dergilerde makalesi yayınlanmıştır. Evli ve bir çocuk annesidir.

Cüneyt BOYDAŞ-Satış ve Pazarlama Müdürü

1981 Ankara doğumludur. Hacettepe Üniversitesi AH&LA uluslararası turizm otelcilik işletmeciliği eğitimi almıştır. İş hayatına inşaat malzemeleri sektöründe faaliyet gösteren 1947 yılında kurulmuş olan ERER Koll. Şti'nde Satış ve Pazarlama Sorumlusu olarak başlamıştır. Daha sonra Yiğit Akü A.Ş. (Derlas) Bölge Satış Uzmanı, Zet Teknik mmc. (Azerbaycan) Genel Direktörlüğü yaptıktan sonra Panelsan'da Satış Uzmanlığı yapmış olup halen Şirket'te Satış Pazarlama Müdürü olarak görevini ifa etmektedir. Ayrıca hizmet verdiği sektörün gelişimi için Şirketimizi temsilen PANELDER Yalıtımlı Panel Üreticileri Derneği Başkan Yardımcısı görevine devam etmektedir.

8. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM VE İKRAMIYE, KÂR PAYI GİBİ MALÎ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI

İlgili faaliyet döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye ve benzeri malî hakların tutarı aşağıda sunulmaktadır:

	1 Ocak – 30 Haziran 2026	1 Ocak – 30 Haziran 2025
Yönetim Kurulu Üyeleri	1.534.113	3.227.766
Üst Düzey Yöneticiler	2.267.978	1.698.333
TOPLAM	3.802.091	4.926.099

9. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLERİ

İlgili dönemde başlığa konu herhangi bir harcama yapılmamıştır.

10. ŞİRKETİN İŞLEM GÖRDÜĞÜ BORSA VE PAZAR İLE GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİ

Şirket payları Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası Ana Pazar'ında işlem görmektedir. Bu bağlamda, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, Şirketimiz birinci grupta yer alan ortaklıkların kurumsal yönetim yükümlülüklerine tâbidir.

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 12 Mayıs 2026 Salı günü saat 11:00'de "Çekirdeksiz Organize Sanayi Bölgesi 202. Cadde No:18 Polatlı/ANKARA" adresindeki fabrika binası, konferans salonunda gerçekleştirilmiştir.

11. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün kurulması öngörülmüş olup Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi ile 27.02.2015 tarih ve 5/225 sayılı Kurul Kararı çerçevesinde görev yapmak üzere Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak Dr. Cemal KÜÇÜKSÖZEN (SPK Düzey 3-Belge No: 200014; Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı-Belge No:700032) görevlendirilmiştir. Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	İletişim	Lisans Belgesi ve Türü
M. Coşkun KARADENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi 04.11.2021	0312 342 03 82 c.karadeniz@panelsan.com	-
Dr. Cemal KÜÇÜKSÖZEN*	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi 09.01.2024	0534 456 88 83 yatirimciiliskileri@panelsan.com	SPL Düzey 3. Kurumsal Yönetim

12. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Dönem içinde şirket esas sözleşmesinde değişiklik olmamıştır.

13. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 30 Haziran 2026 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:

FİNANSAL YATIRIMLAR

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Hisse senetleri (*)	1.528.576	108.997.171
Özel kesim tahvil senet ve bonoları	8.289.600	2.032.830
Diğer menkul kıymetler	110.070.774	189.271.078
Kısa vadeli finansal yatırımlar	119.888.950	300.301.079

(*) Hisse senetleri, yatırım amaçlı olarak satın alınan Borsada işlem gören çeşitli şirketlere aittir.

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
S.S. Koza 92 Konut Yapı Kooperatifi (*)	167.617.408	167.617.408
Ankara Birikim Gayrimenkul Enerji İnşaat Emlak Gıda Turizm ve Yönetim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	2.140.123	2.140.123
Uzun vadeli finansal yatırımlar	169.757.531	169.757.531

(*) Panelsan Çatı Cephe Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. 6 Mayıs 2019 tarihinde, S.S. Koza 92 Konut Yapı Kooperatifi'nin 385 adet hissesinin 125 adedini satın almıştır. S.S. Koza 92 Konut Yapı Kooperatifi'nin 6 Mayıs 2019 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında hisse sayısının 395'e ulaştığını ve 520 hisse ve ortak sayısına ulaşınca kadar hisse başına 100.000 TL'den ortak kaydetme yetkisini yönetim kuruluna vermiştir. Böylelikle Panelsan Çatı Cephe Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. 130/520 adet hisseyi 12.500.000 TL karşılığında satın almış olup söz konusu kooperatifin %25'ine ortak olmuştur. 1163 sayılı Kooperatifler Kanunu'nun 1. Maddesi'nde "kooperatifler değişir ortaklı ve değişir sermayeli ortaklıklar" olarak tarif edilmiştir. Buna göre; kooperatiflerde toplam sermaye miktarı tüm ortakların taahhüt ettiği pay sayısının, her bir pay değeri ile çarpılması ile bulunur. S.S. Koza 92 Konut Yapı Kooperatifi'nin aktifinde, Ankara ili Çankaya ilçesi Lodumlu Mahallesi Dumlupınar Bulvarı (Eskişehir Yolu) 28173 ada 5 parselde 5.176 m² arsası bulunmaktadır. Söz konusu arsa 10 Ocak 2025 tarihinde SPK Lisanslı RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından verilen ekspertiz (bilirkişi raporu) ile yeniden değerlendirilmiştir. Değerlenmiş tutar 385.000.000 TL'dir. Arsanın değerinin %25'i Panelsan Çatı Cephe Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.'nin ödediği hisse bedelinin altında olmadığı ve ödenen hisse bedeli ortaklar borçla hesabında takip edildiği için herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.

14. İLİŞKİLİ TARAFLAR

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

A) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticarî alacaklar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Timaş End. Ürünler Yalıtım İnş. Turz. Tekst. Nak. Gid. San. Tic. A.Ş.	7.518.267	4.594.859
IPS Kimya San.ve Tic. A.Ş.	43.614.580	-
Toplam	51.132.847	4.594.859

B) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
S.S. Koza Konut 92 Konut Yapı Kooperatifi	472.220	556.079
Toplam	472.220	556.079

15. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibariyle Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı sırasıyla 190 ve 187 kişidir. Şirket çalışanları için maaş ödemesi, bayram yardımları, yol ücreti vb. hak ve menfaatlere sağlanmakta olup işyerinde toplu sözleşme bulunmamaktadır.

16. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Raporun 3.Maddesi, Yatırım Politikası bendinde gerekli açıklamalar mevcuttur.

17. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

2026 yılı ilk yarısında, Şirketimizin halka arzdan elde ettiği fonun bir kısmının kullanılmakta olduğu Sandviç Panel Hattı ile ilave çeşitli ek makine yatırımı ve fabrika inşaatı konusunda, sahibi olduğumuz Polatlı İlçesi Organize Sanayi Bölgesinde bulunan fabrika binası inşaatı bitmiştir. Yeni fabrikamız ile birlikte üretim kapasitesinin minimum %50 artması beklenmektedir.

Bu dönem yapılmakta olan yatırımların bakiye tutarı 01.01-30.06.2026 tarihi itibariyle 449.419.670 TL'ye ulaşmıştır. (30.06.2025 tarihi itibariyle 554.773.922 TL)

18. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARI

Şirketimizin büyüme stratejisi ve yatırımlarının finansmanında özkaynaklarımız temel olmakla birlikte, uygun koşullu dış kaynaklardan da etkin biçimde yararlanılmaktadır. Bu kapsamda 2026 yılı ilk yarısında 125.000.000,00 TL, 3.290.000,00 Euro, 1.600.000,00 USD tutarında kredi kullanılmıştır.

19. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirketimiz sektörün getirdiği rekabetçi ortamda, AR-GE çalışmalarına ağırlık vermekte ve yüksek teknolojiyi kullanarak, inovasyon niteliği yüksek, üst düzey yönetim değerlerine sahip, çevreci, ekonomik ve fonksiyonel ürünlerini yerel ve uluslararası pazarlarda sunmaktadır.

Müşteri memnuniyetini her zaman ön planda tutan Panelsan, çağın gereksinimleri ve teknolojik gelişmelerin yansımalarıyla beraber elde ettiği AR-GE projeleri çıktılarını, ürünlerine entegre etmeyi ve böylece lider firmalar ile rekabet edebilme gücünü artırmayı hedeflemektedir.

20. RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI

Risk yönetimi, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda yapılmaktadır. Bu maksada binaen SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesinin oluşturulmuş olup Yönetim Kurulu Üyeleri Volkan PARLAKTAŞ, Figen GÜNEŞ DOĞAN ve Mustafa Coşkun KARADENİZ'in Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri olarak görevlendirilmiştir. Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Şirket Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve gereken uyarılarda bulunmak, risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması için gerekli çalışmaları yapmak ve risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirket'in kurumsal yapısına entegre edilmesini ve etkinliğini takip etmek, Riskin Erken Saptanması Komitesinin görev ve sorumlulukları arasında yer almaktadır. Rapor döneminde 3 adet toplantı yapılmıştır.

Finansal, operasyonel, stratejik, kredi, likidite, rekabet, iş devamlılığı, hukuki alanlar gibi çeşitli riskler kurumsal risk yönetimi yapısı çerçevesinde proaktif bir yaklaşımla yönetilmektedir. "Finansal Risk" kapsamında, kur, faiz ve emtia fiyatlarındaki belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler değerlendirilmekte ve riskin azaltılmasına yönelik uygulanması mümkün olan finansal araçlar uygulanmaktadır. Bu kapsamda, ticari alacaklarımız alacak sigortası kapsamında Euler Hermes Sigorta A.Ş. tarafından sigortalanmaktadır. Şirketimiz tarafından üretilen çoğu ürün hammaddeleri dövize endeksli olduğu için vadeli satışlarımızda forward kuru baz alınarak işlem yapılmaktadır. Böylece vadesinde gelen bedelin kur riski ortadan kaldırılmış olmaktadır.

Likidite Riski kapsamında mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımları yakından izlenerek yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına dikkat edilmektedir. Bankalar ile kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdî kredi limitleri belirlenmektedir.

Operasyonel Risk kapsamında şirketin alacakları düzenli raporlamalar ve değerlendirmeler ile takip edilerek, ticari alacaklardan doğabilecek tahsilat riskinin minimum sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir.

Hukuki ve stratejik riskler ile ilgili olarak profesyonel danışmanlıklar alınmakta ve Yönetim Kurulu ile değerlendirilmektedir. Oluşabilecek risklerin gerçekleşmesi halinde doğabilecek zararların karşılanması için çeşitli konularda sigorta yaptırılmaktadır.

21. DAVA VE YAPTIRIMLAR

Şirket aleyhine açılan ve Şirketimizin malî durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır. 2026 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler hakkında uygulanan idarî veya adlî yaptırım yoktur.

22. BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Şirketimizin 12.05.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile Esas Sözleşme hükümlerimiz çerçevesinde hazırlanan "Bağış ve Yardım Politikası" oybirliği ile kabul edilmiştir. 2026 yılı içerisinde yapılacak olan bağış ve yardım rakamları 5.000.000 TL. nakit ve 5.000.000 TL. aynı yardım şeklinde belirlenmiştir.

23. KONSOLİDASYONA TÂBİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİ

Pannelsan KZ LLP 8 Mayıs 2022 tarihinde Kazakistan Cumhuriyeti'nde kurulmuştur. Söz konusu Şirketin Pannelsan Çatı Cephe Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. ile ilişkili ortaklık payı %100'dür.

24. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ

Denetimler, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde oluşturulan denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi, iç denetim birimi ve Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından yürütülmektedir. Komiteler ve denetçiler birbirinden bağımsız olarak grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim çalışma esaslarına uygun olarak faaliyetlerin etkinliğini ve hukuka uygunluğunu sağlayacak şekilde görevlerini yerine getirmektedir.

25. FİNANSAL TABLOLAR VE ORAN ANALİZİ

Finansal tablolar, TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tâbi tutulmuştur.

Şirketimizin 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibariyle karşılaştırmalı Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir:

		Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Varlıklar	Dipnotlar	01.01-30.06.2026	01.01-31.12.2025
Nakit ve nakit benzerleri	5	187.436.311	248.673.132
Finansal yatırımlar	8	119.888.950	300.301.079
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan alacaklar	6	51.132.847	4.594.859
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	9	1.243.951.780	1.361.007.617
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan alacaklar	6	472.220	556.079
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	9.932.258	14.497.891
Stoklar	11	794.445.655	589.393.714
Peşin ödenmiş giderler	12	131.020.338	60.127.683
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	28	31.439.717	-
Diğer dönen varlıklar	19	35.329.518	20.605.837
Toplam dönen varlıklar		2.605.049.594	2.599.757.891
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan alacaklar	6	238.419.061	144.365.745
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	3.052.094	1.450.758
İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar	8	169.757.531	169.757.531
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal yatırımlar	4	14.337.994	8.746.419
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	566.011.981	566.011.981
Maddi duran varlıklar	14	2.070.501.643	2.010.172.000
Maddi olmayan duran varlıklar	15	3.039.865	3.598.621
Şerefiye	3	1.716.064	1.716.064
Peşin ödenmiş giderler	12	322.210.286	275.350.975
Toplam duran varlıklar		3.389.046.519	3.181.170.094
TOPLAM VARLIKLAR		5.994.096.113	5.780.927.985

		Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnotlar	01.01-30.06.2026	01.01-31.12.2025
Kısa vadeli borçlanmalar	9	281.476.317	1.025.226
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	9	37.553.882	120.715.646
Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler	9	30.348.758	1.639.723
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflardan borçlar	6	48.393.865	-
- İlişkili olmayan taraflardan borçlar	7	999.056.821	1.030.825.319
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer borçlar	10	49.068.399	37.992.979
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	18	15.786.784	13.429.218
Ertelenmiş gelirler	12	632.674.311	677.831.287
Kısa vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	19	10.695.778	8.299.437
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	19	73.000	85.964
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	29	16.482.641	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	39.751.301	53.668.533
Kısa vadeli yükümlülükler		2.161.361.857	1.945.513.332
Uzun vadeli borçlanmalar	9	33.804.723	-
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	15.347.349	22.408.071
Diğer borçlar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer borçlar	10	106.190	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	257.124.642	261.183.894
Uzun vadeli yükümlülükler		306.382.904	283.591.965
Ödenmiş sermaye	21	75.000.000	75.000.000
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	21	751.040.647	751.040.647
Paylara ilişkin primler/iskontolar	21	784.539.832	784.539.832
Geri alınmış paylar (-)	21	-54.546.643	-54.546.643
Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
-Duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/azalışları	21	861.356.939	861.356.939
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm (kayıpları)	21	-18.134.561	-24.257.057

		Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnotlar	01.01-30.06.2026	01.01-31.12.2025
Kar ve zararda yeniden sınırlandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
- Yabancı para çevrim farkları	21	2.182.953	568.387
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	79.190.595	74.276.001
Geçmiş yıllar karları		1.027.617.351	771.865.185
Net dönem karı		18.104.239	311.979.397
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		3.526.351.352	3.551.822.688
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
ÖZKAYNAKLAR		3.526.351.352	3.551.822.688
TOPLAM KAYNAKLAR		5.994.096.113	5.780.927.985

Şirketimizin 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablolarındaki ana hesap gruplarındaki değişimler aşağıda verilmektedir:

Ana Hesap Grupları	01.01-30.06.2026	01.01-31.12.2025	Değişim Oranı
Toplam Dönen Varlıklar	2.605.049.594	2.599.757.891	0,20 %
Toplam Duran Varlıklar	3.389.046.519	3.181.170.094	6,13 %
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.161.361.857	1.945.513.332	9,99 %
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	306.382.904	283.591.965	7,44 %
Toplam Özkaynak	3.526.351.352	3.551.822.688	-0,72 %
TOPLAM VARLIKLAR/KAYNAKLAR	5.994.096.113	5.780.927.985	3,56 %

Temel Oranlar	01.01-30.06.2026	01.01-31.12.2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,21	1,34
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,84	1,03
Kaldıraç Oranı (Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı)	0,41	0,39
Borç/Özkaynak Oranı (Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar)	0,70	0,63
Özkaynaklar/Aktif Toplamı	0,59	0,61

Finansal tablolar, TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Bu kapsamda Net Parasal Kaybımız (84.203.228) TL’dir. Şirketimizin 01.01-30.06.2026 ve 01.01.-31.03.2025 yıllık dönemleri ve 01.04.-30.06.2026 ve ve 01.04.-30.06.2025 ara dönemlerine ilişkin Kâr veya Zarar Tablosu ile Kapsamlı Gelir Tablosu aşağıda verilmektedir:

		Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş 1.Oca – 30.Haz.2026	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş 1.Oca – 30.Haz.2025	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş 1.Nis – 30.Haz.2026	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş 1.Nis – 30.Haz.2025
	Dipnotlar				
Hasılat	22	1.858.484.923	1.565.923.963	1.022.912.228	890.395.828
Satışların maliyeti (-)	22	-1.595.897.706	-1.387.204.601	-888.426.118	-774.949.674
Brüt kar		262.587.217	178.719.362	134.486.110	115.446.154
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		-	-	-	-
Genel yönetim giderleri (-)	23	-38.390.167	-33.850.606	-20.263.036	-11.127.758
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	24	-42.564.195	-38.391.412	-24.416.507	-17.357.454
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	92.292.482	132.485.045	51.296.717	62.229.048
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	-98.487.877	-158.782.019	-47.881.411	-74.899.379
Esas faaliyet karı		175.437.460	80.180.370	93.221.873	74.290.611
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	66.545.159	78.396.246	21.840.888	28.489.489
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	-57.248.537	-30.377.300	-51.114.402	2.732.313
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların karından/(zararından) paylar	4	-3.737.084	-	8.177.513	-
Finansman faaliyetleri öncesi faaliyet kârı		180.996.998	128.199.316	72.065.872	105.512.413
Finansman gelirleri	27	8.892.196	7.434.436	3.752.253	3.482.758
Finansman giderleri (-)	27	-68.039.030	-55.792.237	-17.919.434	-28.514.946
Net parasal (kayıp)	28	-93.363.368	-57.429.575	-3.254.066	10.062.804
Vergi öncesi kâr		28.486.796	22.411.940	54.644.625	90.543.029
Dönem vergi geliri/ (gideri)	29	-16.482.641	-9.777.081	-3.969.928	-3.788.434
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	29	6.100.084	3.326.949	14.429.817	8.581.817
Dönem kârı		18.104.239	15.961.808	65.104.514	95.336.412
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-
Ana ortaklık payları		18.104.239	15.961.808	65.104.514	95.336.412
Diğer kapsamlı gelir/ (gider)		7.737.062	-871.264	3.316.985	-4.005.546
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar					
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları		-	-	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)		-	-	-	-
Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	19	8.163.328	-1.161.686	5.154.557	-5.340.729
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)		-2.040.832	290.422	-1.288.639	1.335.183
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar					
Yabancı para çevrim farkları		1.614.566	-	-548.933	-
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		25.841.301	15.090.544	68.421.499	91.330.866
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:					
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-
Ana ortaklık payları		25.841.301	15.090.544	68.421.499	91.330.866

Şirketimizin 30 Haziran 2026 ve 30 Haziran 2025 dönemlerinde başlıca gelir tablosu kalemlerindeki değişimler ile kâr marjları ise aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Karlılık Oranları	01.01-30.06.2026	01.01-30.06.2025
Brüt kâr marjı	14,13%	11,41%
Esas faaliyet kâr marjı	9,77%	6,80%
Net kâr marjı	0,97%	1,02%
FAVÖK marjı	12,38%	9,25%

26. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet dönemi içinde iktisap edilen pay yoktur.

27. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faaliyet dönemi içinde özel veya kamu denetimi yapılmamıştır.

28. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALÎ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirket aleyhine açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır. 2026 yılı ilk yarısında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

29. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

30. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKÎ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

31. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; 33.BAŞLIKTA BAHSEDİLEN HUKUKÎ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA -BİR HUKUKÎ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ

Şirket, şirketler topluluğuna bağlı bir şirket niteliğinde değildir.

32. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

33. BİR SERMAYE ŞİRKETİNİN SERMAYESİNİN, DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, YÜZDE BEŞİNİ, ONUNU, YİRMİSİNİ, YİRMİ BEŞİNİ, OTUZ ÜÇÜNÜ, ELLİSİNİ, ALTMİŞ YEDİSİNİ VEYA YÜZDE YÜZÜNÜ TEMSİL EDEN MİKTARDA PAYLARINA SAHİP OLUNDUĞU VEYA PAYLARI BU YÜZDELERİN ALTINA DÜŞTÜĞÜ TAKDİRDE BU DURUM VE GEREKÇESİ

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

34. İÇSEL BİLGİYE SAHİP OLANLAR LİSTESİ

Ad Soyad	Görev
Serhat MAŞLAK	Yönetim Kurulu Başkanı
Recep Kaan MAŞLAK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mustafa Coşkun KARADENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Volkan PARLAKTAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Figen GÜNEŞ DOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Kerem ŞAHİN	Şirket Ortağı
Cüneyt BOYDAŞ	Satış ve Pazarlama Müdürü
Dr. Cemal KÜÇÜKSÖZEN	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Hasan YAZICI	Yeminli Mali Müşavir
Gamze YILDIZ	Muhasebe Şefi
Osman Mert ÖZDEMİR	EPS Satış Şefi
Ertan DİNİZ	Satınalma Şefi
Ali Emir DİKER	Finans Şefi
Özgür ÖZKAN	Bağımsız Denetçi
Coşkun ARAS	Bağımsız Denetçi
Yılmaz SEZER	Bağımsız Denetçi
Haydar ÇAMALAN	Bağımsız Denetçi
Tuncer EKİNCİ	Bağımsız Denetçi
Memet DİLSİZ	Bağımsız Denetçi

35. FAALİYET DÖNEMİNDEN RAPOR TARİHİNE KADAR GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Faaliyet döneminden rapor tarihine kadar gerçekleşen önemli bir gelişme yoktur.

YÖNETİM KURULU