



Rüzgar Arkamızda,

Gelkenler Doldu

Hasılat

~780 M TL

Favök Marjı

%14,03

Planlanan Yatırımlar

~12 M €

BORSA İSTANBUL

PAZAR SEGMENTİ

PNLSN

BIST Ana Pazar

2026 Q1

Yatırımcı Sunumu

PANELSAN

SEKTÖRDE VİZYON ÖNCÜSÜ

Uluslararası kalite standartlarıyla 3 kıtada tercih edilen endüstriyel güç.

Sandviç Panel Üretim Kapasitesi

11,3m
m² / Yıl

EPS Üretim Kapasitesi

760k
m³ / Yıl

Kapalı Alan

26.540m²
Çekirdeksiz OSB

ISO 2. 500

#370
Sıralama



Küresel Kalite, Güçlü Lojistik



- Global Geçerliliği FM Approval Sertifikası
- 3 Kıtada İhracat Ağı
- Güçlü Lojistik ve Üretim Altyapısı
- Uluslararası Standartlara Uygun Üretim Gücü

Finansal Yapıda Uluslararası Güven



JCR EURASIA Kredi Notu

Borsa İstanbul

PNLSN • Ana Pazar

Yatırımcı Sayısı

17.691+

NEDEN YATIRIM YAPILMALI?

TS 825 Regülasyonu **ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ** Dönemi Başladı!

Regülasyon ve piyasa dinamikleri; Panelsan ürünlerini bir tercih olmaktan çıkarıp **zorunluluk haline** getiriyor.



1 Nisan 2025: Isı yalıtımı binalarda yasal zorunluluk haline geldi. Mevcut yapı stokunun yenilenmesini tetikleyen kritik eşik.

HEDEF: 2026 Yılında nSEB (Neredeyse Sıfır Enerjili Bina) Standartları

PAZAR KATALİZÖRLERİ

- KENTSEL DÖNÜŞÜM & DEPREM YAPILANMASI
- VERİ MERKEZİ & LOJİSTİK ÜS PATLAMASI



YASAL
ZORUNLULUK



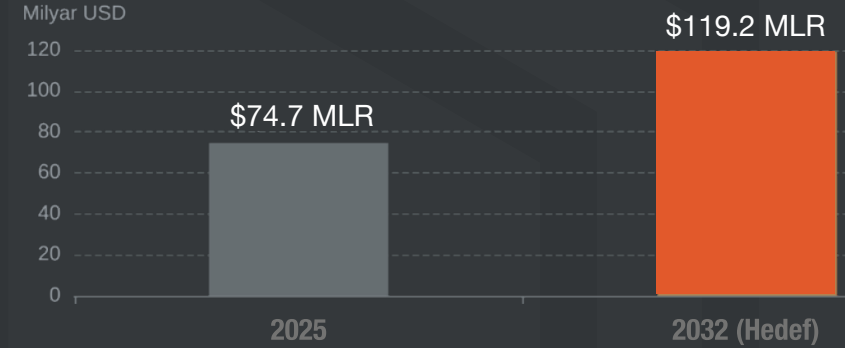
TALEP
ARTIŞI



KAPASİTE
HAZIRLIĞI

KÜRESEL
YALITIM PAZARI PROJEKSİYONU

HEDEF: **\$119.2 MLR**



2025 Q1 vs 2026 Q1 Hacim Artışı

Sandviç Panel

+%43
Üretim Hacmi

+%61
Ciro Hacmi

NEDEN YATIRIM YAPILMALI?

Karayollarında Yeni Dönem **GEOFOAM**

EPS hammadeli GEOFOAM inovatif yol dolgu sistemlerinin mevzuata girişiyle yükselen talep artışı

PAZAR KATALİZÖRLERİ

- 2026 YILI KARAYOLLARI İÇİN GÖRÜLEN ARTIŞ
- LOJİSTİK MALİYETLERİN AZALTILMASI



TALEP
ARTIŞI



MAKİNE
PARKUR
YENİLEME



KAPASİTE
HAZIRLIĞI



PLANLANAN ~750K € YENİ MAKİNE YATIRIMI

KOCAELİ BAŞISKELE KAVŞAK ÇALIŞMASI
PANELSAN GEOPAN UYGULAMASI

2025 Q1 vs 2026 Q1 Hacim Artışı

EPS

+%36

Üretim Hacmi

+%86

Ciro Hacmi

Enjeksiyon

+%50

Üretim Hacmi

+%86

Ciro Hacmi

PANELSAN'IN BAŞARI HİKAYESİ

ÇEKİRDEKSİZ OSB YENİ SANDVIÇ PANEL ÜRETİM HATTI

10 Milyon Euro'luk Güç: Tam Kapasitede Operasyonel Mükemmellik

TOPLAM YATIRIM MİKTARI

10.000.000 €

Otomasyon ve Üstün Teknoloji Üretim Hattı

KAPASİTE ARTIŞI

+%50

Tam Devrede

TOPLAM ALAN

142.540 m²26.540 m² Kapalı Üretim Alanı

2024

Halka Arz Fonu &
İnşaat Başlangıcı

2025

Fabrika Tamamlanma &
Seri Üretim

2026

TS 825 Talep Artışına
Hazır Kapasite

Teknik Özellikler

- Yüksek verimlilik ve otomasyonlu yeni üretim hattı
- 81.000 m² ek genişleme potansiyeli hazır

Operasyonel Etkiler

- Birim üretim maliyetlerinde belirgin düşüş
- Enerji verimliliği odaklı teknolojik altyapı
- Büyük ölçekli projeler için yüksek teslimat hızı

PANELSAN SEKTÖRÜN STANDARTLARINI BELİRLİYOR

Logiccore™ AİLESİ

Çevreci olarak, yüksek teknik performans için tasarlanan, Panelsan'ın premium segmentteki yeni gücü.

logiccore

logiccore | FM

- Kaliteli, dayanıklı ve uzun ömürlü.
- Yüksek ısı yalıtımı.
- Çevre dostu hammaddeler.
- FM approval sertifikalı ürünlerimiz, rüzgar yükü ve dolu hasan dayanımı gerekliliklerinizi tam olarak sağlar.
- Poliüretan (PUR), Poliizosiyanurat (PIR) ve Taşyünü (TY) dolgululu.

logiccore | PRESTIGE

- Yapılarınızın enerji sınıfını yükseltir.
- Isıl iletkenlik katsayısı (λ) 0.018 W/mK
- Daha ince panel kalınlığıyla aynı yalıtım performansı.
- Daha az nakliye maliyeti.
- Isıtma-soğutma maliyetlerini önemli ölçüde azaltır.
- Düşük GWP değeri ile çevre dostu üründür.

logiccore | BIO

- Yenilenebilir hammadde içeriği ile doğal kaynakları korur ve atık miktarını azaltır.
- Zorlu hava koşullarına ve fiziksel etkilere karşı yüksek dayanıklılık gösterir.
- Üretimde daha düşük enerji ihtiyacı ile doğada daha az karbon ayak izi bırakır.
- %10 kimyasal içerikten arındırılmış yapısı ile sağlıklı ve güvenli iç mekanlar yaratır.

logiccore | PROMIX

- Dayanıklı ve uzun ömürlü.
- Yüksek ısı yalıtımı ve enerji tasarrufu.
- Çevre dostu hammaddeler ile üretim.
- Poliüretan (PUR), Poliizosiyanurat (PIR) ve Taşyünü (TY) dolgululu içerik.

STRATEJİK FARKLIlaştırıcıLAR

• Yeni Nesil Çekirdek Yapısı

Karbon ayak izini azaltan, LEED puanına doğrudan katkı sağlayan teknoloji.

• FM Approval Sertifikasyonu

Küresel sigorta standartlarına uyum, yüksek proje güvenliği ve yatırım finansmanı kolaylığı.

• Hızlı Montaj Detayları

Yenilikçi birleşim noktaları ile mobilizasyon ve şantiye süresinde tasarruf.

PANELSAN'DA

FİNANSAL PERFORMANS: MARJ GENİŞLEMESİ

TMS 29 Enflasyon düzeltmesine rağmen operasyonel verimlilik ve kârlılık artışı.



FAVÖK MARJİ %14,03 ▲ %120



NET KÂR-ZARAR -43 M TL ▲ %41



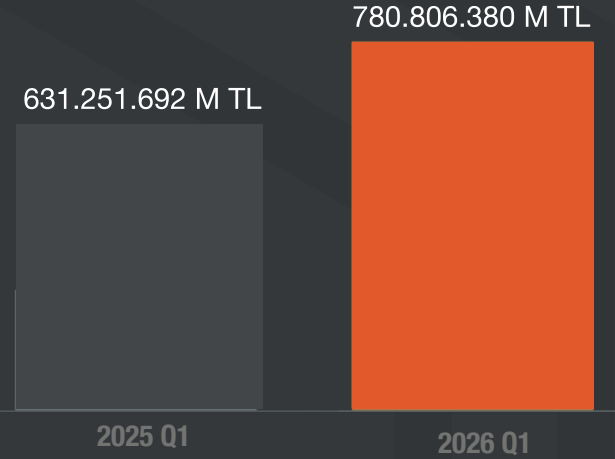
ÖZKAYNAKLAR 3,2 MLR TL -



Enflasyon muhasebesi etkisi hariç 2026 Q1 yılı net kârı: 47 Milyon TL

* FİNANSAL TABLOLAR TMS 29 ENFLASYON DÜZELTMESİ KAPSAMINDA HAZIRLANMIŞTIR.

HASILAT (2025 Q1 vs 2026 Q1)



Karşılaştırmalı Marjlar

METRİK	2025 Q1	2026 Q1
Net Kâr Marjı	-11,75%	-5,62%
FAVÖK Marjı	6,36%	14,03%
Brüt Kâr Marjı	9,37%	15,33%

PANELSAN'IN BAŞARI HİKAYESİ

ANA TEDARİKÇİ

IPS Chem, 2026 Q1 itibarıyla üretime başlamıştır.

Pannelsan'ın poliüretan hammaddesinde ana tedarikçisi konumuna gelecektir.



Poliüretan Hammadde

Dışa Bağımlı Ürün Girdisi



Pannelsan Üretim

Düşük Maliyetli Çıktı

Müşteri

Rekabetçi Fiyatlandırma

Operasyonel Etkiler

Ortaklık Yapısı	%50 Pannelsan Payı
Ana Ürün	Poliüretan Sistemleri
Hedef Pazarlar	İnşaat, Otomotiv, Mobilya, Beyaz Eşya
Lojistik Maliyeti Düşüşü	IPS Kimya ve Pannelsan Fabrika Aynı Lokasyonda

Yatırımcıya Değeri

- Ortaklık Yapısı**
Dövizle endeksli Poliüretan maliyetlerini yerelleştirerek kur sıçramalarına karşı doğal koruma sağlar.
- Ana Ürün**
Hammadde kârını grup içinde tutarak sandviç panel brüt kâr marjını doğrudan yukarı çeker.
- Hedef Pazarlar**
Küresel tedarik zinciri krizlerinde rakipler dururken Pannelsan üretim sürekliliğini korur.



SERMAYE ARTIŞI (Aralık 2025)

5M TL ► 20M TL



PANELSAN BÜYÜME HARİTASI

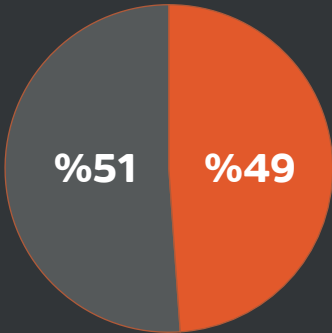
KAZAKİSTAN YATIRIMI

Pannelsan, bölgesel pazar liderliği hedefiyle sınırlarını aşıyor



Kazakistan Astana Industrial Park 1
35.645 m² Açık Alan ve 10.000 m² Kapalı Alan

Ortaklık Yapısı



■ Pannelsan KZ ■ YDA

Toplam Yatırım

~20 M €

Makine Sözleşmesi

4.9 M €

+ İLAVE EKİPMANLAR

Neden Kazakistan ve YDA

- Orta Asya'nın en hızlı büyüyen inşaat pazarı
- Lojistik avantajı ve gümrük optimizasyonu
- Kazakistan pazarındaki en güçlü aktörlerden YDA ile stratejik penetrasyon

Ürün Gamı

PUR/PIR Paneller

Taşıyünü

Soğuk Oda

Çatı/Cephe Paneli

Yatırım Zaman Çizelgesi

Ağustos 2024



YDA-Pannelsan LLP

Mart 2025



Temel Atma

2025



Makine Siparişi

2026 Q4



Seri Üretim

YDA - Panelsan LLP Kazakistan Yatırımı ile

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME GLOBAL LİDERLİK

📍 ASTANA



PANELSAN'IN BAŞARI HİKAYESİ

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME STRATEJİMİZ

Sürdürülebilirlik odaklı, değer üreten ve izlenebilir şeffaf iş modeli

Doğrulanabilir Sürdürülebilirlik

- 2026 yılı ilk çeyreği itibarıyla, 2025 yılı verilerini kapsayan TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzun hazırlık çalışmalarına başlanmış olup, raporumuz bağımsız denetime tabii tutulacaktır.
- Proses suyu geri kazanımı, kapalı devre sistemler ve yağmur suyu toplama uygulamaları ile kaynak kullanımı optimize edilmektedir.
- Tesis genelinde güvenlik ve yangın sistemlerine yönelik yapılan yatırımlar ile operasyonel riskler minimize edilmekte; iş sürekliliği ve çalışan güvenliği desteklenmektedir.
- GES katkısı, elektrikli araç kullanımı ve enerji verimli ekipman dönüşümleri ile emisyon baskısının azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
- Sürdürülebilir büyümeyi destekleyen kurumsal yönetişime sahibiz.

Strateji ve Risk Yönetim



- İklim Dayanıklılığı ve Yasal Uyum
- Enerji İzleme Sistemi
- Sera Gazı Yönetimi
- Atık Yönetimi

Hedefler ve Geçiş Planı



- Emisyon Azaltım Yol Haritası
- Performans Göstergeleri

Kurumsal Yönetim ve Raporlama



- İklim Yönetişimi
- Sürdürülebilirlik Komitesi
- Sürdürülebilirlik ve İklim Çalışma Grupları

Yatırımcıya Değeri



- **Enerji Tüketimi ve Verimlilik**
5 adet enerji verimli makine yatırımı ve altyapı yenilemesi
Yeni nesil üretim teknolojileri sayesinde ortalama buhar tüketiminde %11,9 düşüş sağlanarak enerji verimliliği artırıldı.
- **Yakıt Dönüşümü ve Düşük Karbonlu Enerjiye Geçiş Elektrikli Araçlar ve Biyoyakıt Kullanımı**
Şirketimiz, alternatif yakıtlara geçiş kapsamında araç filosu ve forkliftlerde elektrik kullanımını artırmakta, kazan sistemlerinde biyoyakıt kullanımını yaygınlaştırmaktadır.
- **Dijital Dönüşüm ve Bilgi Güvenliğinin Güçlendirilmesi**
Dijitalleşen üretim ve güvenli veri yönetimi ile daha izlenebilir, güvenilir ve hızlı hizmet sağlanır.
- **Responsible Teşvik Programı Ticaret Bakanlığı'ndan Kabul**
Responsible® Yeşil Mutabakat Programı'na gerekli onayları alarak dahil edilmiş olup, Bakanlık desteklerinden yararlanacak şekilde sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda mevcut durum analizi, raporlama ve kurumsal gelişim süreçleri sistematik olarak geliştirilmekte; sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliğimiz ve kurumsal dönüşüm kapasitemiz güçlendirilmektedir.

PANELSAN'IN BAŞARI HİKAYESİ

LEED GOLD SERTİFİKASI İLE YEŞİL BİNA DÖNÜŞÜMÜ

Üretim hatlarımızı **sıfır karbon ayakizi** hedefine yaklaştırdık



ENERJİ KAYNAK DAĞILIMI



Mevcut

%90 Yenilenebilir Enerji

HEDEF

%100+ Yenilenebilir Enerji



2.450 MW Kurulu GES Gücü

Çekirdeksiz Fabrika Bina Çatısı



2.015 MW Kurulan GES Gücü

Elazığ Arazi GES Santrali (Temmuz 2026)



Logiccore™

Düşük Karbonlu Üretim Hattı

Yatırımcıya Değeri

- ESG yani, Çevresel (Environment), Sosyal (Social) ve Yönetişim (Governance) skorlarının yükselmesiyle kurumsal fon ilgisinde artış.
- Müşterilerin LEED hedeflerine katkı sayesinde premium fiyatlama avantajı.
- Enerji maliyeti volatilitite riskine karşı operasyonel koruma.
- Hammaddenin zamanında ve optimum maliyetlerle tedarik edilmesi, kaynak kullanımının verimli yönetilmesi ve maliyet dalgalanmalarına karşı dengeli bir yapı oluşturulması amacıyla çalışmaların sürdürülmesi.

PANELSAN'IN

HİSSEDAR DEĞERİ & ŞEFFAFLIK

Yalnızca büyüyen değil, değer paylaşan ve şeffaf bir ortaklık.

ORTAKLIK YAPISI



Fiili Dolaşım

%27,99

Yatırımcı Sayısı
17.691+

Sermaye Tavanı
1,5 MLR TL



TEMETTÜ POLİTİKASI

2025 kârından dağıtılan nakit temettü

%20

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÖDEME



KREDİ NOTU

JCR Eurasia • Stabil Görünüm

AA(tr)

YÜKSEK KREDİ KALİTESİ

• %100 Yönetim Kurulu Katılımı

• PNLSN BIST Ana Pazar

YENİ HEDEFLER

2026 YILINDA BÜYÜME BEKLENTİSİ

Yapılan yatırımlar ve oluşan piyasa konjonktürü bağlantılı büyüme hedeflerimize ilerliyoruz.

EPS

m³ Bazında Büyüme

▲~%15

BÜYÜME ORANI

ENJEKSİYON

Kg Bazında Büyüme

▲~%30

BÜYÜME ORANI

PANEL

m² Bazında Büyüme

▲~%40

BÜYÜME ORANI

CİRO BAZINDA

▲%60+

Büyüme Beklentisi

SONUÇ BİLDİRGESİ

YATIRIM TEZİ: HASAT ZAMANI

Tohumlar ekildi, altyapı tamamlandı. Panelsan; güçlü bilanço ve yasal rüzgarla 2026 ivmesine hazır.

01

KAPASİTE HAZIR

Yeni sandviç panel hattı ile +%50 kapasite artışı devrede.

02

DİKEY ENTEGRASYON

IPS Kimya ile Poliüretan hammadde maliyet kalkanı kuruldu.

03

YASAL RÜZGAR

TS 825 ve nSEB ile yalıtım zorunluluğu.

04

BÖLGESEL GÜÇ

Kazakistan yatırımı: 2026 Q4'te üretim başlangıcı.

05

SAĞLAM BİLANÇO

Net Kâr Marjı **-5,62%** - FAVÖK Marjı **14,03%** - Brüt Kâr Marjı **15,33%**

06

2026 HEDEFİ

Ciro hedeflerinde **%60+** artış beklentisi.



Teşekkürler

Sorularınız İçin :

yatirimciiliskileri@panelsan.com

0(534) 456 88 83

info@panelsan.com

www.panelsan.com

Panelsan Merkez Ofis

A. Maidan İş ve Yaşam Merkezi
Mustafa Kemal Mahallesi 2118. Cadde
No:4 A Blok 3.Kat Daire: 18
ÇANKAYA / ANKARA

T. +90 312 342 03 82
F. +90 312 342 03 80

Panelsan Fabrika

A. Çekirdeksiz OSB
202. Cadde No:18
POLATLI / ANKARA

T. +90 312 626 50 50
F. +90 312 626 50 45

Panelsan İstanbul Ofis

A. Mesa Koz Sahrayıcedit Mahallesi
Atatürk Cad. No: 69 / 283
KADIKÖY / İSTANBUL

T. +90 216 683 93 63