



**PANELSAN ÇATI CEPHE SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

**01.01.2022 – 31.03.2022 ARA DÖNEMİNE İLİŞKİN FAALİYET RAPORU**

**05.05.2022**

## İÇİNDEKİLER

## Sayfa

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI.....	3
1. GENEL BİLGİLER .....	4
2. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	4
3. SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ .....	6
4. ŞİRKET'İN SATIŞLARI.....	8
5. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI .....	8
6. İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI .....	9
7. YÖNETİM KURULU.....	10
8. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR .....	10
9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM VE YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ.....	10
10. ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ .....	11
11. BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER.....	11
12. İLİŞKİLİ TARAFLAR .....	11
13. PERSONEL SAYISI VE SAĞLANAN HAKLAR .....	12
14. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI .....	12
15. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....	12
16. FİNANSMAN KAYNAKLARI.....	13
17. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ .....	13
18. RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI.....	13
19. DAVA VE YAPTIRIMLAR.....	13
20. FİNANSAL TABLOLAR VE ORAN ANALİZİ .....	13
21. FAALİYET DÖNEMİ SONRASINA İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	16

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Sayın Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Değerli Çalışanlarımız,

Sektörümüzün vizyon lideri Panelsan, 2030 hedefleri doğrultusunda 2022 yılının ilk halka arzı ile yatırımcılarının huzuruna çıkmış olup içinde bulunduğumuz yılın bu zamana kadar ki en talepkâr sonuçlarını siz kıymetli yatırımcılarından almıştır. Gerçekleşen halka arz ile Yönetim Kurulumuz ve Çalışanlarımız yönetme ve iş sorumluluklarına ek olarak halka arz izahnamesinde açıklanan hedef ve sözlerimize tam bir birliktelik ve azim ile kenetlenmiş durumdadır.

2021 yılında tutar ve miktar bazında hasılat hedeflerimizi gerçekleştirerek yeni bir yıla girmiş bulunuyoruz. Paylarımızın halka arzı sonrasında Ankara Polatlı Organize Sanayi Bölgesindeki fabrikamızın yanında inşa edilmesi planlanan tevzii ve üretim hattı yatırım takvimimiz planlı ve özenli bir şekilde devam etmektedir.

2022 yılının ilk çeyreğinde hasılat gerçekleşmemizi kârlılık kriterlerimizden vazgeçmeden artırmaya devam ederek tamamladık. Bu ara dönemde dış ticaret birimimiz yoğun yurt dışı fuar ve proje iş görüşmeleri yaparak geçirdi. Üretim sürecimizde Ar-Ge merkezi projemiz tüm kalite ve inovasyon algımızı işimize yansıtarak fark yaratacağımız alt yapımız için çalışmaya devam etmektedir. Çalışma arkadaşlarımıza özverili gayretleri için teşekkürlerimi sunuyorum.

Pannelsan paylarının halk arzı sonrasında kâr dağıtım politikası çerçevesinde bizlere yatırımları ile güvenen ve teveccüh gösteren yeni ortak ve hissedarlarımıza 23 Mayıs 2022 tarihinde dağıtımına karar verilen temettü için de Yönetim Kuruluna teşekkürlerimizi sunuyorum. Bu temettü oran ve miktarlarının her yıl artarak Pannelsan'ın yatırımcısıyla birlikte büyümesi en önemli isteklerimizdendir.

“Gelecek için yatırım, yatırım için Pannelsan” sloganımız ile konforu yaşamaya devam edeceğimiz sağlıklı günler diliyorum.

Sevgi ve saygılarımızla,

**Serhat MAŞLAK**

**Yönetim Kurulu Başkanı**


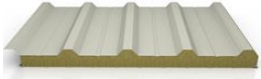
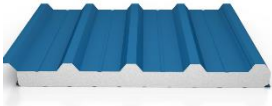
## 1. GENEL BİLGİLER

Hesap Dönemi	: 01.01.2022 – 31.03.2022
Ticaret Unvanı	: Panelsan Çatı ve Cephe Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicili ve Sicil No	: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü-188055
Merkez Adresi	: Mustafa Kemal Mah. 2118.Cad. No:4 A Blok Kat:3 Daire:18 Çankaya / ANKARA
Üretim Şube	: Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 202.Cad.No:18 Polatlı / ANKARA
İstanbul Şube	: Sahrayıcedit Mah.Atatürk Cad.No:69 İç Kapı No: 283 Kadıköy / İstanbul
Merkez Telefon	: 312 342 03 82
Merkez Faks	: 312 342 03 80
e-posta adresi	: info@panelsan.com
İnternet Sitesi	: www.panelsan.com
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 287.500.000,-TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 75.000.000,-TL


## 2. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Şirket'in ana faaliyet konusu Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde detaylı olarak tanımlanan; alüminyum, galvaniz, sac, plastik ve benzeri maddelerden mamul prefabrik ısı izolasyonlu inşaat elemanları ve poliüretan (PUR), poliizosiyanurat (PIR), Expanded Polystyrene Polistren (EPS) ve mineral yün (taş yünü/cam yünü) gibi farklı dolgu malzemeleri kullanmak suretiyle hijyen, terleme, güvenlik, estetik ve yangın yalıtımı gibi ihtiyaçlara cevap veren yalıtımlı çatı ve cephe panelleri (sandviç paneller), soğuk depo panelleri ile yalıtım malzemelerinin üretim ve ticaretini yapmaktır.

Ürün Gamına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

Ürünler	
<b>Sandviç Panel Grubu Çatı Panelleri</b>	
PUR / PIR Dolgulu	 Gizli Vidalı 3-4 Hadveli Panel 3-5 Hadveli Panel Membranlı Panel Kraft Kağıtlı Panel CTP Panel
Taşyünü Dolgulu	 5 Hadveli Panel Membranlı Panel Akustik Paneli
EPS Dolgulu	 5 Hadveli Panel CTP Panel
<b>Sandviç Panel Grubu Cephe Panelleri</b>	

PUR / PIR Dolgulu		Sinus Formlu Gizli Vidalı Panel Yarı Sinus Formlu Gizli Vidalı Panel Matrix Serisi Gizli Vidalı Panel Gizli Vidalı Panel Dıştan Vidalı Panel Soğuk Oda Paneli
Taşyünü Dolgulu		Gizli Vidalı Panel Dıştan Vidalı Panel Akustik Paneli
EPS Dolgulu		Gizli Vidalı Panel Dıştan Vidalı Panel
<b>Yalıtım Grubu</b>		
EPS Karbonlu		
EPS Beyaz		
EPS Enjeksiyon	<p>Enjeksiyon hatında farklı kalıplarla üretilen ürünlerden örnekler</p>  <p>Medical Kutu / Medical Box    Ana Arı Kutusu / Bee Box    Arı Kovanı / Bee Hive</p> <p>Metal Kiremit Altı Levhası / Metal Tile Tray</p> <p>panbox</p> <p>Taşıma Paletleri / Pallets 80x120 - 100x120 cm</p> <p>Meve Sebze Kutuları / Fruit and Vegetable Containers</p>	

	
<b>Tamamlayıcı Ürünler</b>	Özel Bağlantı Aparatı Polikarbon Levha Köşe Paneli (PUR, PIR, Taşyünü dolgulu)

Şirket'in mevcut durum itibarıyla yıllık 6.000.000 m<sup>2</sup> sandviç panel, 750.000 m<sup>3</sup> EPS üretim kapasitesi ile 56.358 m<sup>2</sup>'lik fabrika arsası üzerinde 21.530 m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda yer alan üretim tesisi; sektörde ısı yalıtımı, hava geçirimsizliği, hijyen, terleme, güvenlik, estetik, yangın yalıtımı ve benzeri tüm ihtiyaçlara cevap verecek profil ve ürün gamına sahip bir tesis olmuştur. Şirket'in üretimde kalite yönetimi anlayışı doğrultusunda gerek yerel pazarda gerekse uluslararası pazarlarda aranan ve 3 farklı kıtada geçerli FM Global kalite belgeli ürünleri ile Türkiye'nin yanı sıra Ortadoğu, Türki Cumhuriyetler, Afrika ve Avrupa'da tercih edilen bir marka konumuna gelmiştir.

Şirket sektörün getirdiği rekabetçi ortamda, AR-GE çalışmalarına ağırlık vermekte ve yüksek teknolojiyi kullanarak, inovasyon niteliği yüksek, üst düzey yalıtım değerlerine sahip, çevreci, ekonomik ve fonksiyonel ürünlerini yerel ve uluslararası pazarlarda sunmaktadır.

Şirket'in yenilikçi ve çevreci bakış açısı doğrultusunda, Şirket, Türkiye'nin elverişli iklim yapısından faydalanmak amacıyla yenilenebilir enerji üretimini destekleyen markalardan biri haline gelmiştir. Şirket'in yoğun AR-GE çalışmaları sonucunda geliştirdiği ve patentli olarak üretmeye başladığı yenilikçi Gizli Vidalı Çatı Paneli ve Aparat Sistemi kullanılarak faaliyet gösterdiği fabrikasının çatısına 1,2 MW kurulu güce sahip ve EPDK lisansı alınmasına gerek olmayan GES kurulumunu 2020 yılı içerisinde gerçekleştirmiştir. Bu sayede, Ankara'daki iklim koşulları göz önüne alındığında 5 yıl içinde kendini amorti edecek bir sistem hayata geçirilmiştir. Öte yandan, söz konusu Gizli Vidalı Çatı Paneli ve Aparat Sistemi, Çatı ve Cephe Dergisi'nin Çatı ve Cephe Malzemeleri Ödüllerinde 2014 yılı Yılın Çatı Kaplama Malzemesi / Sistemi ödülünü almıştır.

2016 yılından beri ISO ikinci 500 listesinde (2019 yılında 458. sırada, 2020 yılında ise 376. sırada) yer alan Şirket, ürünlerini Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Türkmenistan, Gürcistan, Mısır, Irak, Azerbaycan, Katar başta olmak üzere endüstri tesisleri yapılan ülkelere de ihraç etmektedir. Son 4 yılda ihracat yapılan ülke sayısı 30'u geçmiştir.

### 3. SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ

#### Küresel Yalıtım Yatırımları ve Gelişmeleri

Yalıtım gibi enerji verimliliğini sağlayan teknolojiler, yatırım maliyetleri yüksek olsa dahi, üretim maliyetlerinden/genel giderlerinden sağladıkları tasarruf ile yatırımın kendini geri ödeme süresi karşılaştırıldığı zaman ekonomik katkıları anlam kazanmaktadır.

Günümüze kadar küresel olarak muhtelif dönemlerde yaşanan enerji krizleri neticesinde ülkeler enerji verimliliğini artırmak amacıyla çeşitli programları uygulamaya almışlardır.

Dünya yalıtım malzemeleri ihracatı 2016 yılından 2020 yılına kadar her yıl artış göstermiştir. 2020 yılında önceki yıla göre %1,8 artarak 16,4 milyar dolara kadar yükselmiştir. Türkiye'nin dünya yalıtım malzemeleri ihracatında 2016 yılında %0,78 olan payı 2019 yılında %1 seviyesine çıkmış, 2020 yılında ise marjinal bir düşüş ile %95'a gerilemiştir.

2020 yılında dünya yalıtım malzemeleri ihracatında ilk sırada 2,45 milyar dolar ile Almanya yer almaktadır. Çin 2., ABD ise 3. büyük ihracatçıdır. Türkiye ise yalıtım malzemeleri ihracatında 24. sırada yer almaktadır.

3 büyük ihracatçı ülke Çin, ABD ve Almanya sıra değişikliği ile aynı zamanda ilk büyük 3 ithalatçı ülkedir. Çin 2020 yılında ilk sıradadır. 2019 yılına kıyasla Çin'in ithalatı %217,5 artarak 4,6 milyar dolara yükselmiştir. Diğer 2 büyük pazar Fransa ve

Kanada'dır. Meksika ve Polonya da ilk 10 büyük ithalat pazarı içinde bulunmaktadır. Türkiye ise dünya ithalatı içinde 26. sıradadır (Kaynak: İMSAD Yapı Sektörü Raporu, 2020).

2020 yılında toplam global sandviç panel pazar büyüklüğü 1,45 milyar dolar olarak gerçekleşmiş olup, 2020-2028 yıllarında %9,6 YBBO sergileyerek 2027 yılında pazar büyüklüğünün 2,75 milyar dolara ulaşacağı beklenmektedir (<https://www.verifiedmarketresearch.com/product/sandwich-panels-market/>). PIR segmenti 2018'de 571,5 milyon dolar olarak gerçekleşmiş ve %8,3'lük yıllık bileşik büyüme oranı ile artarak 2027 yılına kadar 1.174 milyon dolara ulaşması beklenmektedir. PUR segmenti ise 2018'de 414 milyon dolar iken ve %9,8'lik yıllık bileşik büyüme oranı ile artarak 2027 yılına kadar 962,5 milyon dolara ulaşması beklenmektedir. EPS segmentinin pazar büyüklüğü 2018'de 205,7 milyon dolar iken, %9,4'lük yıllık bileşik büyüme oranı ile artarak 2027 yılında 462,0 milyon dolara ulaşması beklenmektedir. Taş yünü/cam yünü ise 2018'de 78,7 milyon dolara ulaşmış ve 2027 yılına kadar %7,5'lik bir yıllık bileşik büyüme oranı ile artarak 151,3 milyon dolara ulaşması beklenmektedir (Kaynak: <https://www.strategymrc.com/report/sandwich-panels-market>).

## Türkiye'de Yalıtım Malzemeleri Sektörü

Yalıtım gibi enerji verimliliği sağlayan teknolojiler yalıtım malzemeleri inşaat sektöründe çok yaygın olarak kullanılmaya başlanan ve aynı zamanda kamu düzenlemeleri ile kullanımı zorunlu kılınan malzemelerdir. Yalıtım malzemeleri yangın, ısı, su, ses-gürültü yalıtımında kullanılmakta ve ürünler ana işlevleri ile örneğin "ısı yalıtım malzemeleri" gibi adlandırılmaktadır. Ancak yalıtım malzemeleri çok farklı hammaddelerden türemekte olup sanayi ve dış ticaret ürün sınıflandırmalarında yine çok farklı ürün grupları altında dağınık olarak bulunmaktadır. Bu nedenle, yalıtım malzemeleri ile ilgili olarak sayısal veri üretilmesinde zorluklar yaşanmakta ve sanayi ve dış ticaret sınıflamalarında kullanılan ana hammaddeye göre isimlendirmeler yapılmaktadır. Bu nedenle ısı, yangın vb. gibi işlevsel ayırım yapmak da güçleşmektedir.

Türkiye, hızlı büyüyen ve geniş bir yalıtım malzemeleri iç pazarına sahiptir. İç pazar 2014-2017 arasında önemli ölçüde büyümüştür. 2018 ve 2019 yıllarındaki daralmanın ardından iç talep 2020 yılında da %6,0 azalarak 1,04 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. İç talepte daralma Covid-19 pandemisinin yarattığı olumsuz koşullardan kaynaklanmıştır. Yeni inşaat işlerinden kaynaklanan talepteki küçülme daha yüksek olmuş buna karşın yenileme pazarı büyümüştür. Türkiye, son 10 yılda yalıtım malzemelerinde üretim kapasitesini genişleterek artan oranda ihracat yapmaya başlamıştır. İhracat miktar olarak 2016 yılından itibaren sürekli artmaktadır. İhracat son 5 yıllık dönemde %69 artmış, 2020 yılında 172.440 tona ulaşmıştır. 2020 yılında ihracat değer olarak ise %4,2 düşmüş ve 155,3 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. İhracat birim fiyatları 2019 yılında 1 dolar/kg seviyesinin altına inmiş 2020 yılında ise 0,90 dolar olmuştur.

### Yalıtım Malzemeleri İç Pazarı, ton

Yıllar	Üretim	İhracat	İthalat	İç Pazar Tüketim
2016	1.275.828	102.045	83.334	1.257.117
2017	1.362.052	116.322	89.848	1.335.578
2018	1.293.129	149.406	83.424	1.227.147
2019*	1.195.000	165.531	79.630	1.109.097
2020*	1.143.372	172.440	71.580	1.042.512

Kaynak: İMSAD Yapı Sektörü Raporu, 2020.

Diğer taraftan, Covid-19 pandemisine rağmen Şirket'in ürettiği ürün gruplarından olan EPS'nin Türkiye'de kullanım alanı artmış ve 2019 yılında, binalardaki ısı yalıtım uygulamalarının en yaygın şekli olan mantolama pazarında toplam 39 milyon metrekare uygulama yapılmış iken 2020 yılında bu rakam 45 milyon metrekareye yükselmiştir. Türkiye mantolama sektörünün üretim hacmi bakımından Avrupa'da ilk üç arasında yer almaktadır (Kaynak: <https://www.dunya.com/sirketler/mantolama-sektoru-45-milyon-metrekareye-ulasi-haberi-612645>).

Öte yandan, Paneller verilerine göre, Şirket'in faaliyet gösterdiği dış cephe ısı yalıtım sistemleri cephe ve çatı sandviç panel pazarında yıllar itibarıyla m<sup>2</sup> bazında artışlar gözlenmektedir. 2020 yılında toplam Pazar büyüklüğü 207,5 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Ürünler	2016	2017	2018	2019	2020	2019/2020
Taşıyünü (m <sup>2</sup> )	3.508.000	4.440.000	4.000.000	3.450.000	3.350.000	-2,9%
EPS (m <sup>2</sup> )	1.372.000	1.633.000	1.137.000	700.000	800.000	14,3%
PUR/PIR (m <sup>2</sup> )	24.534.000	21.975.000	20.755.000	25.100.000	29.250.000	16,5%
<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>	<b>29.414.000</b>	<b>28.048.000</b>	<b>25.892.000</b>	<b>29.250.000</b>	<b>33.400.000</b>	<b>14,2%</b>

Kaynak: İzoder Isı Yalıtım Pazarı Raporu

#### 4. ŞİRKET'İN SATIŞLARI

31 Mart 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren ara dönemlere ilişkin satış hasılatının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2021
Yurtiçi satışlar	156.966.013	89.466.680
Yurtdışı satışlar	20.580.366	12.724.097
Diğer gelirler	1.188.386	839.372
<b>Hasılat</b>	<b>178.734.765</b>	<b>103.030.149</b>

Pannelsan ağırlıklı olarak yurt içi satışlar gerçekleştirmekte ancak ihracat payını artırmak üzere Satış Departmanına bağlı Dış Ticaret birimi tarafından yurtdışı satış faaliyetleri sürdürülmektedir. 2021 yılının ilk üç aylık döneminde yurtiçi satışların toplam hasılat içindeki payı %86,84, yurtdışı satışların payı %12,35 olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılının aynı döneminde ise yurtiçi satışların payı %87,82 iken yurtdışı satışların payı biraz azalarak %11,51 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketimiz Türkiye’de doğrudan ve çözüm ortakları aracılığı ile 250’den fazla müşteriye satış yapmaktadır. Şirket ağırlıklı olarak İç Anadolu Bölgesi olmak üzere Türkiye’nin 7 bölgesinde yurt içi satışlarını, yatırımcılar, yüklenici firmalar, çözüm ortağı satışları, prefabrik ve soğuk hava deposu üretimi olarak 4 farklı kanaldan yapmaktadır.

#### 5. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Pannelsan’ın 31 Mart 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (31.03.2022)		Sermayedeki Payı (31.12.2021)	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Serhat Maşlak	26.569.884	35,43	26.737.500	46,50
Recep Kaan Maşlak	26.570.000	35,43	26.737.500	46,50
Emin Kerem Şahin	2.012.500	2,68	2.012.500	3,50
Gülay Maşlak	2.012.500	2,68	2.012.500	3,50
Halka açık kısım	17.835.116	23,78	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>75.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>57.500.000</b>	<b>100,00</b>

Şirket Yönetim Kurulu’nun 24 Aralık 2021 tarih ve 2021/16 sayılı toplantısında, Şirket sermayesinin 57.500.000 TL’den 75.000.000 TL’ye artırılmasına ve artırılan 17.500.000 TL tutarındaki payların mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmak suretiyle halka arz edilmesine karar alınmıştır. Bunun yanında, Şirket’in mevcut ortaklarından Serhat Maşlak ve Recep Kaan Maşlak’ın sahibi olduğu toplam 1.750.000 TL tutarındaki paylar ile talebin satışa sunulan paylardan yüksek olması halinde adı geçen ortakların sahibi olduğu toplam 1.750.000 TL nominal değerli payların ek satışa konu edilmesine karar verilmiştir. Şirket’in söz konusu paylarının halka arzına ilişkin izahname Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından 27.01.2022 tarihinde onaylanmıştır. Şirket’in toplam 21.000.000 TL nominal değerli payları 1 TL nominal değerli bir pay 10,20 TL satış fiyatı üzerinden Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (“Gedik Yatırım”) liderliğindeki konsorsiyum aracılığı ile 9-11 Şubat 2022 tarihlerinde sabit fiyatla talep toplama yöntemi kullanılmak suretiyle halka arz edilmiş ve 18.02.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası Ana Pazarında “PNLSN” kodu ve sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamıştır. Şirket’in Borsadaki pay fiyatının halka arz fiyatının altında düşmesi nedeniyle İzahname’de belirtilen esaslar çerçevesinde,



Gedik Yatırım tarafından 24.02.2022-17.03.2022 tarihleri arasında Şirket ortaklarından Serhat Maşlak ve Recep Kaan Maşlak hesabına toplam 3.164.884 TL nominal değerli paylar gerçekleştirilen fiyat istikrarı işlemleri ile Borsadan satın alınmıştır.

Şirket'in halka açıklık oranı ve paylarının fiili dolaşımdaki pay oranı 31.03.2022 tarihi itibarıyla %23,78 düzeyindedir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 75.000.000 TL (31 Aralık 2021: 57.500.000 TL) olup, her biri 1 TL nominal değerde 75.000.000 (31 Aralık 2021: 57.500.000) adet paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 75.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin Şirket Esas Sözleşmesinin 6 ncı maddesinin tadil metni, SPK'nın 18 Mart 2022 tarih ve 18776 sayılı yazısı ile onaylanmış olup, 22 Mart 2022 tarihinde Ankara Ticaret Siciline tescil edilerek aynı tarih ve 10542 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

Şirket paylarının, Gedik Yatırım liderliğindeki konsorsiyum aracılığı ile 9-11 Şubat 2022 tarihlerinde halka arzı ve 18.02.2022 tarihinden itibaren Borsada işlem görmeye başlaması nedeniyle ortaklık yapısında değişiklik olmuştur. Ancak, söz konusu ortaklık yapısı Şirket'in yönetim yapısında herhangi bir değişikliğe yol açmamış ve yönetim yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

## 6. İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI

Şirket'in 75.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerinde 10.000.000 adet A grubu nama ve 65.000.000 adet B grubu hamiline olmak üzere toplam 75.000.000 adet paya ayrılmıştır. A Grubu paylar oy hakkında ve Yönetim Kurulu üyelerinin aday gösterilmesinde imtiyaza ve özellikli bazı kararların alınmasında çeşitli haklara sahiptir. B grubu payların imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesinin 12 nci maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay 5 (beş), B grubu pay ise 1 (bir) oy hakkı verir. Buna göre, çıkarılmış sermayeyi temsil eden 75.000.000 adet payın oy hakkı dağılımı aşağıda verilmektedir:

Ortağın Adı Soyadı	Oy Hakkı (31.03.2022)		Oy Hakkı (31.12.2021)	
	Pay Adedi	Oranı (%)	Pay Adedi	Oranı (%)
Serhat Maşlak	45.170.000	39,28	45.337.500	46,50
Recep Kaan Maşlak	45.169.884	39,28	45.337.500	46,50
Emin Kerem Şahin	3.412.500	2,97	3.412.500	3,50
Gülay Maşlak	3.412.500	2,97	3.412.500	3,50
Halka açık kısım	17.835.116	15,51	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>115.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>97.500.000</b>	<b>100,00</b>

Şirket Esas Sözleşmesinin 9 uncu maddesine göre, Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Buna göre yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesinin 10 uncu maddesi çerçevesinde, Şirket'in taşınmaz alabilmesi, kiralayabilmesi, sahip olduklarını satabilmesi, kiraya verebilmesi, bunlar üzerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, kendisi ve/veya üçüncü kişiler lehine ipotek ve rehin dahil her türlü ayni ve şahsi hak tesis edebilmesi ve bunları fek edebilmesi; başkalarının gayrimenkulleri vesair mal ve değerleri üzerinde bu hakları tesis ve fek edebilmesi, kambiyo taahhüdünde bulunması, garanti vermesi, yeniden bir şirkete iştirak veya mevcut iştirak paylarının satışı için A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilenler arasından seçilmiş en az bir üyenin olumlu yönde oy kullandığı bir Yönetim Kurulu kararı alınması gerekir. Yönetim Kurulu Başkanı A grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesinin 7 nci maddesi kapsamında, A grubu payların devir ve temlikinde, A grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen A grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer A grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirimine herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi üçüncü kişilere diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

Borsada işlem görmeyen A grubu nama yazılı payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmenin 7 nci maddesinde veya Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesinde sayılan önemli sebepleri ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir.

Ayrıca, Şirket Esas Sözleşmesinde meydana gelebilecek bilumum değişikliklerin geçerli olabilmesi için A Grubu payların 2/3'ünün onayının alınması ve Türk Ticaret Kanununda yer alan zorunlu sebepler dışında A Grubu payların 2/3'ünün muvafakatı alınmadıkça Şirket'in tasfiyesine karar verilemeyeceği Şirket Esas Sözleşmesinin sırasıyla 19 ve 20 nci maddelerinde belirtilmektedir.

## 7. YÖNETİM KURULU

Şirket'in mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Serhat MAŞLAK	Yönetim Kurulu Başkanı	04.11.2021 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.
Recep Kaan MAŞLAK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür	04.11.2021 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.
Mustafa Coşkun KARADENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	04.11.2021 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.
Volkan PARLAKTAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.11.2021 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.
Figen Güneş DOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.11.2021 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesinin 10 uncu maddesi ve Türk Ticaret Kanununun 367 nci maddesi uyarınca hazırlanan iç yönerge çerçevesinde Şirketi temsil etmeye yetkilidir. Bu bağlamda, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Serhat Maşlak ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Recep Kaan Maşlak münferiden Şirketi temsil ve ilzama yetkilidir.

Şirket Yönetim Kurulu 2022 yılının ilk üç aylık döneminde toplam 8 kez toplanmıştır. Dönem içerisinde gerçekleştirilen tüm toplantılara yönetim kurulu üyeleri tam katılım sağlamış ve tüm toplantılarda kararlar oybirliği ile alınmıştır.

## 8. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye ve benzeri mali hakların tutarı aşağıda sunulmaktadır:

	1 Ocak – 31 Mart 2022	1 Ocak – 31 Mart 2021
Yönetim Kurulu Üyeleri	261.146	47.293
Üst Düzey Yöneticiler	249.217	112.878
<b>TOPLAM</b>	<b>510.363</b>	<b>160.171</b>

## 9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM VE YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Şirket payları 2022 yılının Şubat ayında halka arz edilerek 18 Şubat 2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası Ana Pazar'ında işlem görmektedir. Bu bağlamda, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5 inci maddesi uyarınca, SPK tarafından kurumsal yönetim ilkelerine tabi ortaklıkların listesi ilan edilinceye kadar Şirketimiz üçüncü grupta yer alan ortaklıkların kurumsal yönetim yükümlülüklerine tabi olup, bu yükümlülüklere uyumun payların Borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla sağlanması gerekmektedir.

Bunun yanında, SPK'nın 28.04.2022 tarih ve 22/659 sayılı İlke Kararı uyarınca, Borsada ilk kez işlem görme nedeniyle anılan Tebliğ'in kurumsal yönetimle ilgili düzenlemelerine tabi hale gelen ortaklıklar tarafından, kurumsal yönetim raporlamasına ilişkin URF ve KYBF hazırlama yükümlülüğü, paylarının işlem görmeye başladığı yılı takip eden yılda yerine getirilmesi

gerekmektedir. Bu itibarla, 2021 yılı ve 2022 yılının ilk üç aylık dönemi için Şirketimizin URF ve KYBF hazırlama veya varsa değişiklikleri ilan etme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Şirketimizin 2021 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısının 16 Mayıs 2022 tarihinde yapılması planlanmakta olup, söz konusu toplantı tarihine kadar anılan Tebliğ’de yer verilen kurumsal yönetim düzenlemelerine uyumun sağlanması ve Yönetim Kurulu Komitelerinin kurulması öngörülmektedir.

## 10. ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2022 yılının ilk üç aylık döneminde, Şirket paylarının sermaye artırımı ve mevcut payların satışı suretiyle halka arz edilmesi nedeniyle çıkarılmış sermayemiz 57.500.000,-TL’den 75.000.000,-TL’ye artırılmıştır. Artırılan 17.500.000,-TL nominal değerli paylar, mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmak suretiyle 1,-TL nominal değerli pay 10,20 TL satış fiyatı ile halka arz edilmiştir. Halka arzın tamamlanması sonrasında, Şirketimiz Esas Sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6 ncı maddesi, yeni sermaye tutarına göre güncellenmiştir. Konuya ilişkin Esas Sözleşme tadil metni, SPK’nın 18 Mart 2022 tarih ve 18776 sayılı yazısı ile onaylanmış ve 22 Mart 2022 tarihinde Ankara Ticaret Siciline tescil edilerek aynı tarih ve 10542 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

## 11. BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

İştirakler	Yüzde	31.03.2022	31.12.2021
S.S. Koza 92 Konut Yapı Kooperatifi	%25	12.500.000	12.500.000
Ankara Birikim Gayrimenkul A.Ş.	%0,001	116.250	116.250
Almati Sandviç Panel LLP (*)	%50	85.785	85.785
<b>TOPLAM</b>		<b>12.702.035</b>	<b>12.702.035</b>
<b>Ödenmemiş iştirak payı</b>			
Almati Sandviç Panel LLP		(85.785)	(85.785)
<b>TOPLAM</b>		<b>12.616.250</b>	<b>12.616.250</b>

Şirketimiz 22.07.2021 tarihinde Kazakistan’ın Almati Sanayi Bölgesinde kurulması planlanan sandviç panel üretim tesisi projesi için Almati Sandviç Panel LLP’nin %50 hissesine 85.785 TL sermaye taahhüdünde bulunarak ortak olmuştur.

## 12. İLİŞKİLİ TARAFLAR

31 Mart 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

<b>a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>31.03.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Timaş End. Ürünler Yalıtım İnş. Turz. Teks. Nak. Gid. San. Tic. A.Ş. (Timaş)	9.477.925	15.840.143
Merks Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. (Merks)	736.620	654.284
Polres Elek. Üre. İnş. Tar. Hay. San. ve Tic. A.Ş. (Polres)	60.974	60.968
<b>TOPLAM</b>	<b>10.275.519</b>	<b>16.555.395</b>
<b>b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>31.03.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
S.S. Koza Konut 92 Konut Yapı Kooperatifi (Koza Konut)	465.847	465.805
<b>TOPLAM</b>	<b>465.847</b>	<b>10.097.078</b>
<b>c) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar</b>	<b>31.03.2022</b>	<b>31.12.2021</b>

Recep Kaan Maşlak	-	100.910
Serhat Maşlak	-	100.910
<b>TOPLAM</b>	<b>-</b>	<b>1.984.660</b>

<b>d) İlişkili taraflardan alışlar</b>	<b>01.01-31.03.2022</b>	<b>01.01-31.03.2021</b>
Timaş	3.057.057	31.395
Merks	2.400	63.144
Osko Yapı End. San. ve Tic. A.Ş. (Osko)	-	95.617
<b>TOPLAM</b>	<b>3.059.457</b>	<b>190.156</b>

<b>f) İlişkili taraflara satışlar</b>	<b>01.01-31.03.2022</b>	<b>01.01-31.03.2021</b>
Timaş	12.569.841	8.184.368
Merks	510.765	721.415
Polres	-	3.945
Osko (*)	-	30.000
<b>TOPLAM</b>	<b>13.080.606</b>	<b>8.909.728</b>

(\*) Tutarın tamamı Osko'ya yapılan hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

### 13. PERSONEL SAYISI VE SAĞLANAN HAKLAR

31 Mart 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 160 kişidir. Şirket çalışanları için maaş ödemesi, bayram yardımları, yol ücreti vb. hak ve menfaatlere sağlanmakta olup, işyerinde toplu sözleşme bulunmamaktadır.

### 14. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirketimizin yatırım harcamaları ile ilgili olarak T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan alınan komple yeni yatırım konulu 16.10.2021 tarihli ve 528560 nolu teşvik belgesi bulunmaktadır. Bu belge kapsamında yapılacak yatırımlar nedeniyle Şirketimiz %100 oranında KDV istisnasından yararlanmakta olup, 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla söz konusu belge kapsamında toplam 3.925.300 TL tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

### 15. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

2022 yılının ilk üç aylık döneminde, Şirketimizin halka arzdan elde ettiği fonun bir kısmının kullanılacağı Sandviç Panel Hattı ile ilave çeşitli ek makine yatırımı ve fabrika inşaatı konusunda, sahibi olduğumuz Polatlı İlçesi Organize Sanayi Bölgesinde bulunan arazi üzerinde yapılacak yeni fabrika inşaatı ile ilgili süreç başlatılmış ve bu çerçevede söz konusu inşaatı yapacak firma ile prefabrik yapı imalatı sözleşmesi imzalanmıştır.

Şirketimizin Konya Şubesinin kurulması amacıyla Konya İli Karatay İlçesi Fevzi Çakmak Mahallesinde yer alan brüt 1.584m<sup>2</sup> alana sahip bir işyeri, KDV hariç 9.556.000,-TL bedelle 16 Mart 2022 tarihinde satın alınmıştır.

İstanbul Şubemiz 10 Ocak 2022 tarihinde yapılan tescil ile "Sahraicedit Mahallesi Atatürk Caddesi No: 69 İç Kapı Numarası: 283 Kadıköy / İSTANBUL" adresine taşınmıştır.

Bu dönem yapılan veya yapılmasına başlanılan söz konusu yatırımlar yanında, fabrikanın 1 ve 3 nolu binalarının tadilat işlemleri ve işyeri kooperatif yatırımlarına devam edilmekte olup, yapılmakta olan bu yatırımların 31.12.2021 tarihi itibarıyla 6.544.733 TL olan toplam tutarı 31.03.2022 tarihi itibarıyla 12.152.112 TL'ye ulaşmıştır.

## 16. FİNANSMAN KAYNAKLARI

Şirketimizin finansman kaynakları, ticari krediler, banka kredileri, alınan avanslardan oluşmakta olup, 2022 yılının ilk üç aylık döneminde finansman kaynaklarında önemli bir değişiklik yaşanmamıştır.

## 17. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirketimiz sektörün getirdiği rekabetçi ortamda, AR-GE çalışmalarına ağırlık vermekte ve yüksek teknolojiyi kullanarak, inovasyon niteliği yüksek, üst düzey yalıtım değerlerine sahip, çevreci, ekonomik ve fonksiyonel ürünlerini yerel ve uluslararası pazarlarda sunmaktadır.

Pannelsan, yapmakta olduğu AR-GE ve tasarım çalışmalarını resmi şekilde yürütmek amacıyla çalışmalarını başlatmış olup, AR-GE Merkezi olabilmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuruda bulunmak üzere çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda, fabrika içerisinde 120 m<sup>2</sup>'lik bölümü Prototip laboratuvarı, 120 m<sup>2</sup>'lik bölümü ofis alanı olmak üzere toplam 240 m<sup>2</sup>'lik alan AR-GE Merkezine tahsis edilmiştir.

## 18. RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda yapılmaktadır.

Finansal, operasyonel, stratejik, kredi, likidite, rekabet, iş devamlılığı, hukuki alanlar gibi çeşitli riskler kurumsal risk yönetimi yapısı çerçevesinde proaktif bir yaklaşımla yönetilmektedir.

Finansal Risk kapsamında, kur, faiz ve emtia fiyatlarındaki belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler değerlendirilmekte ve riskin azaltılmasına yönelik uygulanması mümkün olan finansal araçlar uygulanmaktadır.

Likidite Riski kapsamında mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımları yakından izlenerek yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına dikkat edilmektedir. Bankalar ile kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlenmektedir.

Operasyonel Risk kapsamında şirketin alacakları düzenli raporlamalar ve değerlendirmeler ile takip edilerek, ticari alacaklardan doğabilecek tahsilat riskinin minimum sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Bu kapsamda 2021 yılı içerisinde şüpheli duruma düşen alacağımız bulunmamaktadır.

Hukuki ve stratejik riskler ilgili olarak profesyonel danışmanlıklar alınmakta ve Yönetim Kurulu ile birlikte değerlendirilmektedir.

Oluşabilecek risklerin gerçekleşmesi halinde doğabilecek zararların karşılanması için çeşitli konularda sigorta yaptırılmaktadır.

## 19. DAVA VE YAPTIRIMLAR

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte davası bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

## 20. FİNANSAL TABLOLAR VE ORAN ANALİZİ

Şirketimizin 31 Mart 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla karşılaştırmalı Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir.

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
<b>Dönen Varlıklar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	167.507.614	103.552.184
Finansal yatırımlar	66.775.661	4.160.798
Ticari alacaklar	180.434.299	198.008.367
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	10.275.519	16.555.395
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	170.158.780	181.452.972
Diğer alacaklar	1.179.296	3.650.924
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	465.847	465.805
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	713.449	3.185.119
Stoklar	182.103.646	106.803.656
Peşin ödenmiş giderler	22.647.670	17.502.060
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	22.200.015	22.512.369
Diğer dönen varlıklar	18.426.535	5.106.673
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>661.274.736</b>	<b>461.297.031</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		
Diğer alacaklar	452.263	406.329
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	452.263	406.329
Finansal yatırımlar	12.616.250	12.616.250
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.510.692	2.512.846
Maddi duran varlıklar	84.339.188	76.097.481
Maddi olmayan varlıklar	240.893	255.818
Peşin ödenmiş giderler	99.902	1.678.061
Ertelenmiş vergi varlığı	3.332.488	4.518.068
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>103.591.676</b>	<b>98.084.853</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>764.866.412</b>	<b>559.381.884</b>

KAYNAKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		
Kısa vadeli borçlanmalar	6.910.097	18.447.022
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	14.249.911	19.367.895
Ticari borçlar	257.800.755	221.311.347
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	257.800.755	221.311.347
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.629.755	1.186.791
Diğer borçlar	117.728	286.145
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	201.820
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	117.728	84.325
Ertelenmiş gelirler	83.096.246	86.686.032
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28.295.375	22.512.369
Kısa vadeli karşılıklar	1.251.674	1.135.833
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	666.511	550.670
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	585.163	585.163
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	531.400	12.575.679
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>393.882.941</b>	<b>383.509.113</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		
Uzun vadeli borçlanmalar	16.518.456	17.356.241
Uzun vadeli karşılıklar	2.159.807	1.918.366
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	2.159.807	1.918.366
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.471.335	5.306.888
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>20.149.598</b>	<b>24.581.495</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
Çıkarılmış sermaye	75.000.000	57.500.000
Paylara ilişkin primler/iskontolar	151.641.522	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	27.224.537	26.592.094
- Aktüeryal kayıp / kazanç	(980.629)	(1.613.072)

PANELSAN ÇATI CEPHE SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
01.01.2022 – 31.03.2022 ARA DÖNEMİNE İLİŞKİN FAALİYET RAPORU

- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları / (kayıpları)	28.205.166	28.205.166
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	4.658.675	1.320.177
Geçmiş yıl karları / (zararları)	62.540.507	250.668
Net dönem karı	29.768.632	65.628.337
<b>Toplam Özkaynak</b>	<b>350.833.873</b>	<b>151.291.276</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>764.866.412</b>	<b>559.381.884</b>

Şirketimizin 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2021 tarihli finansal durum tablolarındaki ana hesap gruplarındaki değişimler aşağıda verilmektedir:

Ana Hesap Grupları	31.03.2022	31.12.2021	Değişim Oranı (%)
Toplam Dönen Varlıklar	661.274.736	461.297.031	43,35
Toplam Duran Varlıklar	103.591.676	98.084.853	5,61
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	393.882.941	383.509.113	2,70
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	20.149.598	24.581.495	(18,03)
Toplam Özkaynak	350.833.873	151.291.276	131,89
<b>TOPLAM VARLIKLAR/KAYNAKLAR</b>	<b>764.866.412</b>	<b>559.381.884</b>	<b>36,73</b>

Şirketimizin 31 Mart 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla temel bazı oranları ise aşağıdaki gibidir:

Temel Oranlar	31.03.2022	31.12.2021
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,68	1,20
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,22	0,92
Kaldıraç Oranı (Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı)	0,54	0,73
Borç/Özkaynak Oranı (Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar)	1,18	2,70
Özkaynaklar/Aktif Toplamı	0,46	0,27

Şirketimizin 2022 ve 2021 yıllarının ilk üç aylık dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmemiş Kâr veya Zarar Tablosu ile Kapsamlı Gelir Tablosu aşağıda verilmektedir:

KAR VEYA ZARAR TABLOSU	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01-31.03.2022	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01-31.03.2021
Hasılat	178.734.765	103.030.149
Satışların maliyeti (-)	(145.523.604)	(87.112.566)
<b>Brüt kar</b>	<b>33.211.161</b>	<b>15.917.583</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(3.168.499)	(1.551.055)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(2.885.785)	(2.231.830)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(481.534)	(8.203)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	41.120.257	14.747.900
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(43.141.163)	(21.284.250)
<b>Faaliyet karı</b>	<b>24.654.437</b>	<b>5.590.145</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.228.458	546.649
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(861.395)	(946.456)
<b>Finansal gelir / (gider) öncesi faaliyet karı</b>	<b>26.021.500</b>	<b>5.190.338</b>
Finansal gelirler	17.267.886	4.384.580
Finansal giderler (-)	(9.888.328)	(10.119.199)
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>33.401.058</b>	<b>(544.281)</b>
<b>Vergi gideri</b>	<b>(3.632.426)</b>	<b>447.506</b>
Dönem vergi gideri	(6.155.910)	(275.956)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	2.523.484	723.462
<b>DÖNEM KARI</b>	<b>29.768.632</b>	<b>(96.775)</b>

Pay başına kazanç	0,5464	0,0044
-------------------	--------	--------

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	Bağımsız	Bağımsız
	Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmemiş
	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2021
Dönem Karı	29.768.632	(96.775)
<b>Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler):</b>	<b>505.954</b>	<b>92.680</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>505.954</b>	<b>92.680</b>
Yeniden değerlendirme vergi etkisi		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları	632.443	115.850
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları ertelenmiş vergi etkisi	(126.489)	(23.170)
<b>Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>	<b>30.274.586</b>	<b>(4.095)</b>

Şirketimizin 2022 ve 2021 yıllarının ilk üç aylık dönemindeki başlıca gelir tablosu kalemlerindeki değişimler ile kâr marjları ise aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Ana Hesap Kalemleri	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2021	Değişim Oranı (%)
Hasılat	178.734.765	103.030.149	73,48
Brüt kâr	33.211.161	15.917.583	108,64
Faaliyet kârı	24.654.437	5.590.145	341,03
Finansal gelir / (gider) öncesi faaliyet kârı	26.021.500	5.190.338	401,34
Net dönem kârı	<b>29.768.632</b>	<b>(96.775)</b>	<b>308.61</b>

Kârlılık Oranları	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2021
Brüt kâr marjı	18,58	15,45
Faaliyet kâr marjı	13,79	5,43
Net kâr marjı	16,66	(0,09)

## 21. FAALİYET DÖNEMİ SONRASINA İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Türkiye’de geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı %23’tür. Ancak, 15 Nisan 2022 tarihli ve 31810 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7394 Sayılı Hazineye Ait Taşınmaz Malların Değerlendirilmesi ve Katma Değer Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 26 ncı maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun geçici 13 üncü maddesine eklenen fıkra ile Kurumlar Vergisi oranı 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25 olarak uygulanacaktır. Bu değişiklik, 1 Temmuz 2022 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren başlayan dönemlere ait kurum kazançlarının vergilendirilmesinde geçerli olacaktır.