



Üretimde Güç,

Performansta İstikrar

Hasılat

~1,86 MLR TL

Favök Marjı

%12,38

Planlanan Yatırımlar

~12 M €

BORSA İSTANBUL

PNLSN

PAZAR SEGMENTİ

BIST Ana Pazar

2026 Q2
Yatırımcı Sunumu

PANELSAN

SEKTÖRDE VİZYON ÖNCÜSÜ

Uluslararası kalite standartlarıyla 3 kıtada tercih edilen endüstriyel güç.

Sandviç Panel Üretim Kapasitesi

11,3m
m² / Yıl

EPS Üretim Kapasitesi

760k
m³ / Yıl

Kapalı Alan

26.540m²
Çekirdeksiz OSB

ISO 2. 500

#405
Sıralama



Küresel Kalite, Güçlü Lojistik



- Global Geçerliliikli FM Approval Sertifikası
- 3 Kıtada İhracat Ağı
- Güçlü Lojistik ve Üretim Altyapısı
- Uluslararası Standartlara Uygun Üretim Gücü

Finansal Yapıda Uluslararası Güven



JCR EURASIA Kredi Notu

Borsa İstanbul

PNLSN • Ana Pazar

Yatırımcı Sayısı

16.883+

NEDEN YATIRIM YAPILMALI?**TS 825 Regülasyonu ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ Dönemi Başladı!**

Regülasyon ve piyasa dinamikleri; Panelsan ürünlerini bir tercih olmaktan çıkarıp **zorunluluk haline** getiriyor.



1 Nisan 2025: Isı yalıtımı binalarda yasal zorunluluk haline geldi. Mevcut yapı stokunun yenilenmesini tetikleyen kritik eşik.

HEDEF: 2026 Yılında nSEB (Neredeyse Sıfır Enerjili Bina) Standartları

PAZAR KATALİZÖRLERİ

- KENTSEL DÖNÜŞÜM & DEPREM YAPILANMASI
- VERİ MERKEZİ & LOJİSTİK ÜS PATLAMASI



**YASAL
ZORUNLULUK**



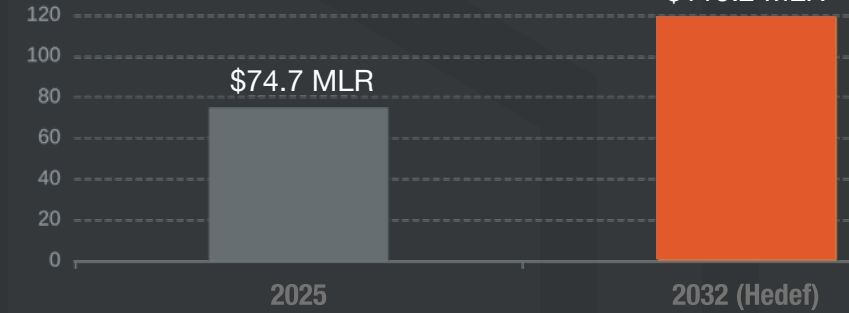
**TALEP
ARTIŞI**



**KAPASİTE
HAZIRLIĞI**

**KÜRESEL
YALITIM PAZARI PROJEKSİYONU****HEDEF: \$119.2 MLR**

Milyar USD

**2025 Q2 vs 2026 Q2 Hacim Artışı****Sandviç Panel****+%29**
Üretim Hacmi**+%52**
Ciro Hacmi

NEDEN YATIRIM YAPILMALI?**Karayollarında Yeni Dönem GEOFOAM**

EPS hammadeli GEOFOAM inovatif yol dolgu sistemlerinin mevzuata girişiyle yükselen talep artışı

PAZAR KATALİZÖRLERİ

- 2026 YILI KARAYOLLARI İÇİN GÖRÜLEN ARTIŞ
- LOJİSTİK MALİYETLERİN AZALTILMASI

**TALEP
ARTIŞI****MAKİNE
PARKUR
YENİLEME****KAPASİTE
HAZIRLIĞI****YAPILMAKTA OLAN ~1 M€ YENİ MAKİNE YATIRIMI****KOCAELİ BAŞISKELE KAVŞAK ÇALIŞMASI
PANELSAN GEOPAN UYGULAMASI****2025 Q2 vs 2026 Q2 Hacim Artışı****EPS****Enjeksiyon****+%33**

Üretim Hacmi

+%84

Ciro Hacmi

+%108

Üretim Hacmi

+%175

Ciro Hacmi

PANELSAN'IN BAŞARI HİKAYESİ

ÇEKİRDEKSİZ OSB YENİ SANDVIÇ PANEL ÜRETİM HATTI

10 Milyon Euro'luk Güç: Tam Kapasitede Operasyonel Mükemmellik

TOPLAM YATIRIM MİKTARI

10.000.000 €

Otomasyon ve Üstün Teknoloji Üretim Hattı

KAPASİTE ARTIŞI

+%50

Tam Devrede

TOPLAM ALAN

142.540 m²

26.540 m² Kapalı Üretim Alanı

2024



Halka Arz Fonu &
İnşaat Başlangıcı

2025



Fabrika Tamamlanma &
Seri Üretim

2026



TS 825 Talep Artışına
Hazır Kapasite

Teknik Özellikler

- Yüksek verimlilik ve otomasyonlu yeni üretim hattı
- 81.000 m² ek genişleme potansiyeli hazır

Operasyonel Etkiler

- Birim üretim maliyetlerinde belirgin düşüş
- Enerji verimliliği odaklı teknolojik altyapı
- Büyük ölçekli projeler için yüksek teslimat hızı

PANELSAN SEKTÖRÜN STANDARTLARINI BELİRLİYOR

Logiccore™ AİLESİ

Çevreci olarak, yüksek teknik performans için tasarlanan, Panelsan'ın premium segmentteki yeni gücü.

logiccore

logiccore | FM

- Kaliteli, dayanıklı ve uzun ömürlü.
- Yüksek ısı yalıtımı.
- Çevre dostu hammadeler.
- FM approval sertifikalı ürünlerimiz, rüzgar yükü ve dolu hasarı dayanımı gerekliliklerinizi tam olarak sağlar.
- Poliüretan (PUR), Poliizosiyanurat (PIR) ve Taşyünü (TY) dolgulu.

logiccore | PRESTIGE

- Yapılarınızın enerji sınıfını yükseltir.
- Isıl iletkenlik katsayısı (λ) 0.018 W/mK
- Daha ince panel kalınlığıyla aynı yalıtım performansı.
- Daha az nakliye maliyeti.
- Isıtma-soğutma maliyetlerini önemli ölçüde azaltır.
- Düşük GWP değeri ile çevre dostu üründür.

logiccore | BIO

- Yenilenebilir hammadde içeriği ile doğal kaynakları korur ve atık miktarını azaltır.
- Zorlu hava koşullarına ve fiziksel etkilere karşı yüksek dayanıklılık gösterir.
- Üretimde daha düşük enerji ihtiyacı ile doğada daha az karbon ayak izi bırakır.
- %10 kimyasal içerikten arındırılmış yapısı ile sağlıklı ve güvenli iç mekanlar yaratır.

logiccore | PROMIX

- Dayanıklı ve uzun ömürlü.
- Yüksek ısı yalıtımı ve enerji tasarrufu.
- Çevre dostu hammadeler ile üretim.
- Poliüretan (PUR), Poliizosiyanurat (PIR) ve Taşyünü (TY) dolgulu içerik.

STRATEJİK FARKLIlaştırıcıLAR

• Yeni Nesil Çekirdek Yapısı

Karbon ayak izini azaltan, LEED puanına doğrudan katkı sağlayan teknoloji.

• FM Approval Sertifikasyonu

Küresel sigorta standartlarına uyum, yüksek proje güvenliği ve yatırım finansmanı kolaylığı.

• Hızlı Montaj Detayları

Yenilikçi birleşim noktaları ile mobilizasyon ve şantiye süresinde tasarruf.

PANELSAN'DA

FİNANSAL PERFORMANS: MARJ GENİŞLEMESİ

TMS 29 Enflasyon düzeltmesine rağmen operasyonel verimlilik ve kârlılık artışı.



FAVÖK MARJİ %12,38 ▲ %27.92



NET KÂR-ZARAR 18 M TL ▲ %13.42



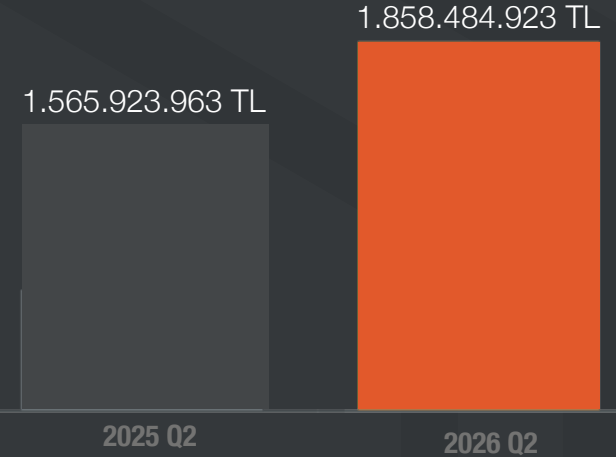
ÖZKAYNAKLAR 3,5 MLR TL



Enflasyon muhasebesi etkisi hariç 2026 Q2 yılı net kârı: 126 Milyon TL ▲ %21

* FİNANSAL TABLOLAR TMS 29 ENFLASYON DÜZELTMESİ KAPSAMINDA HAZIRLANMIŞTIR.

HASILAT (2025 Q2 vs 2026 Q2)



Karşılaştırmalı Marjlar

METRİK	2025 Q2	2026 Q2
Net Kâr Marjı	1,02%	0,97%
FAVÖK Marjı	9,25%	12,38%
Brüt Kâr Marjı	11,41%	14,13%

PANELSAN'IN BAŞARI HİKAYESİ

ANA TEDARİKÇİ

IPS Chem, 2026 Q1 itibarıyla üretime başlamıştır.

Pannelsan'ın poliüretan hammaddesinde ana tedarikçisi konumuna gelecektir.



Poliüretan Hammadde

Dışa Bağımlı Ürün Girdisi



Pannelsan Üretim

Düşük Maliyetli Çıktı

Müşteri

Rekabetçi Fiyatlandırma

Operasyonel Etkiler

Ortaklık Yapısı	%50 Pannelsan Payı
Ana Ürün	Poliüretan Sistemleri
Hedef Pazarlar	İnşaat, Otomotiv, Mobilya, Beyaz Eşya
Lojistik Maliyeti Düşüşü	IPS Kimya ve Pannelsan Fabrika Aynı Lokasyonda

Yatırımcıya Değeri

- Ortaklık Yapısı**
Dövizle endeksli Poliüretan maliyetlerini yerelleştirerek kur sıçramalarına karşı doğal koruma sağlar.
- Ana Ürün**
Hammadde kârını grup içinde tutarak sandviç panel brüt kâr marjını doğrudan yukarı çeker.
- Hedef Pazarlar**
Küresel tedarik zinciri krizlerinde rakipler dururken Pannelsan üretim sürekliliğini korur.



SERMAYE ARTIŞI (Aralık 2025)

5M TL ► 20M TL

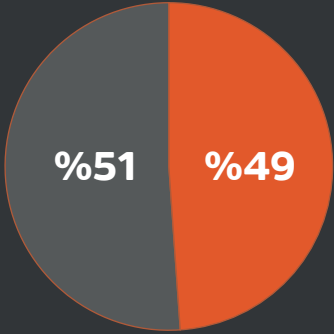


PANELSAN BÜYÜME HARİTASI

KAZAKİSTAN YATIRIMI

Pannelsan, bölgesel pazar liderliği hedefiyle sınırlarını aşıyor

Ortaklık Yapısı



■ Pannelsan KZ ■ YDA

Toplam Yatırım

~20 M €

Makine Sözleşmesi

4.9 M €

+ İLAVE EKİPMANLAR

Neden Kazakistan ve YDA

- Orta Asya'nın en hızlı büyüyen inşaat pazarı
- Lojistik avantajı ve gümrük optimizasyonu
- Kazakistan pazarındaki en güçlü aktörlerden YDA ile stratejik penetrasyon

Ürün Gamı

PUR/PIR Paneller

Taşıyünü

Soğuk Oda

Çatı/Cephe Paneli

Yatırım Zaman Çizelgesi

Ağustos 2024



YDA-Pannelsan LLP

Mart 2025



Temel Atma

2025



Makine Siparişi

2026 Q4



Makina Montajı
Tamamlanması

2027 Q1



Seri Üretim

YDA - Panelsan LLP Kazakistan Yatırımı ile

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME GLOBAL LİDERLİK

📍 ASTANA



PANELSAN'IN BAŞARI HİKAYESİ

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME STRATEJİMİZ

Sürdürülebilirlik odaklı, değer üreten ve izlenebilir şeffaf iş modeli

Doğrulanabilir Sürdürülebilirlik

- 2025 yılı verilerini kapsayan TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun hazırlık çalışmaları devam etmekte olup, raporun Ağustos 2026'da yayımlanması planlanmaktadır.
- Proses suyu geri kazanımı, kapalı devre sistemler ve yağmur suyu toplama uygulamalarıyla su kaynaklarının verimli kullanımı desteklenmektedir.
- Tesis genelinde iş güvenliği, yangın ve operasyonel risklere yönelik önleyici ve izlenebilir yönetim yaklaşımı uygulanmaktadır.
- GES yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları ve elektrikli araç dönüşümüyle düşük karbonlu üretim altyapısı güçlendirilmektedir.
- Sürdürülebilirlik performansı, oluşturulan kurumsal yönetim yapısı ve göstergeler aracılığıyla sistematik olarak takip edilmektedir.



Strateji ve Risk Yönetim

- İklim Riskleri ve Yasal Uyum
- Enerji Yönetimi ve Verimlilik
- Sera Gazı Yönetimi
- Su ve Atık Yönetimi



Hedefler ve Geçiş Planı

- Emisyon Azaltım Yol Haritası
- Düşük Karbonlu Dönüşüm
- Enerji Verimliliği
- Performans Göstergelerinin İzlenmesi



Kurumsal Yönetim ve Raporlama

- İklim Yönetimi
- Yönetim Kurulu Gözetimi
- Sürdürülebilirlik Komitesi
- Sürdürülebilirlik ve İklim Çalışma Grupları
- TSRS Uyumlu Raporlama



Yatırımcıya Değeri

• Enerji Verimliliği ve Üretim Altyapısı

4 adet enerji verimli makine ve ekipman yatırımı
Yeni nesil teknolojiler ve altyapı yatırımlarıyla operasyonel verimlilik artırılmakta; yeni makinelerle buhar tüketiminde iyileşme sağlanarak günlük olarak ölçümlerle takip edilmektedir.

• Yenilenebilir Enerji ve Düşük Karbonlu Dönüşüm

GES yatırımlarıyla yenilenebilir enerji kullanımı artırılırken; elektrikli araç ve forklift dönüşümü ile biyoyakıt kullanımına yönelik çalışmalarla fosil yakıt kullanımının azaltılması desteklenmektedir.

• Dijital Dönüşüm ve Bilgi Güvenliği

Üretim, enerji ve operasyonel süreçlerin dijitalleşmesiyle veri izlenebilirliği ve operasyonel kontrol güçlendirilmekte, bilgi güvenliği yönetim altyapısı geliştirilmektedir.

• Responsible® Programı

Panelsan, Ticaret Bakanlığı Responsible® Yeşil Mutabakata Uyum Projesi desteği kapsamına kabul edilerek, yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik yolculuğunda önemli bir adım atmış, aynı zamanda **Responsible®** markasını kullanmaya hak kazanmıştır.

PANELSAN'IN BAŞARI HİKAYESİ**YENİLENEBİLİR ENERJİ
VE KAYNAK VERİMLİLİĞİ**

Yenilenebilir enerji yatırımları ve verimlilik projeleriyle üretim altyapımızı dönüştürüyoruz.



LEED Gold Sertifikalı Üretim Tesisi | 2025

SU VERİMLİLİĞİ

- Yağmur suyu toplama sistemiyle 2026 yılı ikinci çeyreğinde 1.580 m³ su geri kazanılarak şebeke suyu tüketiminin azaltılmasına katkı sağlanmıştır.

OPERASYONEL VERİMLİLİK

- Enerji tüketiminin dijital izleme sistemleriyle takibi
- Enerji verimli makine yatırımları ve altyapı modernizasyon
 - Elektrikli araç ve forklift dönüşümü
 - Kaynak kullanımının ve üretim verimliliğinin artırılmasına
 - yönelik uygulamalar
- Dijital ve bilişim altyapısının güçlendirilmesi ve modernizasyon

**YENİLENEBİLİR ENERJİ
PERFORMANSI****2,45 MWp Çatı GES Kurulu Gücü**
Çekirdeksiz OSB Fabrika Bina Çatıları:

2026 yılı ikinci çeyreğinde elektrik ihtiyacının %85'i GES'ten karşılanırken, GES verimliliği %92 olarak gerçekleşmiştir.

2,015 MWp Arazi GES Kurulu Gücü

Elazığ Arazi GES Santrali

Logiccore™ Düşük Karbonlu Üretim Hattı

Enerji verimliliği yüksek üretim teknolojileri

Elazığ GES projesi kapsamında elektrik ve mekanik imalatlar başarıyla tamamlanmıştır. Enerji nakil hattına ilişkin Fırat EDAŞ geçici kabul süreci olumlu sonuçlanmış olup TEDAŞ geçici kabul başvurusu gerçekleştirilmiştir. Proje takvimine uygun olarak ilerlemektedir.

Yatırımcıya Değeri

- Enerji maliyetlerinde dayanıklılık:** Elektrik ihtiyacının yüksek oranda öz üretimden karşılanmasıyla enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi.
- Kaynak verimliliği:** Su geri kazanımı, dijital enerji izleme sistemleri ve enerji verimli makine yatırımlarıyla enerji ve su tüketiminin optimize edilmesi.
- Düşük karbonlu dönüşüm:** Yenilenebilir enerji yatırımları, elektrikli araç ve forklift dönüşümü, biyoyakıt çalışmaları ve enerji verimli üretim teknolojileriyle fosil yakıt kullanımının ve karbon yoğunluğunun azaltılması.
- Sürdürülebilir büyüme:** Artan üretim kapasitesinin; enerji verimliliği, altyapı modernizasyonu, dijitalleşme ve düşük karbonlu teknoloji yatırımlarıyla desteklenmesi.

PANELSAN'IN

HİSSEDAR DEĞERİ & ŞEFFAFLIK

Yalnızca büyüyen değil, değer **paylaşan** ve **şeffaf** bir ortaklık.

ORTAKLIK YAPISI



Fiili Dolaşım

%27,96

Yatırımcı Sayısı
16.883+

Sermaye Tavanı
1,5 MLR TL



TEMETTÜ POLİTİKASI

2025 kârından dağıtılan nakit temettü

%20

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÖDEME



KREDİ NOTU

JCR Eurasia • Stabil Görünüm

AA(tr)

YÜKSEK KREDİ KALİTESİ

%100 Yönetim Kurulu Katılımı

PNLSN BIST Ana Pazar

YENİ HEDEFLER

2026 YILINDA BÜYÜME BEKLENTİSİ

Yapılan yatırımlar ve oluşan piyasa konjonktürü bağlantılı büyüme hedeflerimize ilerliyoruz.

EPS

m³ Bazında Büyüme

▲~%15

BÜYÜME ORANI

ENJEKSİYON

Kg Bazında Büyüme

▲~%30

BÜYÜME ORANI

PANEL

m² Bazında Büyüme

▲~%40

BÜYÜME ORANI

CİRO BAZINDA

▲%60+

*Büyüme Beklentisi

*VUK bazlı hesaplama beklentisi

SONUÇ BİLDİRGESİ

Üretimde Güç, Performansta İstikrar

Üretimden gelen gücümüzü istikrarlı sonuçlara dönüştürüyoruz.



YATIRIMCILARIMIZA DUYURUDUR!

Yazılı ve sosyal medyada yer alan sendika haberleri ile ilgili olarak; sendika çoğunluk tespitine ilişkin hukuki süreç devam ederken, şirketimizin faaliyetleri ve çalışan ilişkileri ilgili mevzuat ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda kesintisiz sürdürülmektedir.

01

KAPASİTE HAZIR

Yeni sandviç panel hattı ile +%50 kapasite artışı devrede.

02

DİKEY ENTEGRASYON

IPS Kimya ile Poliüretan hammadde maliyet kalkanı kuruldu.

03

YASAL RÜZGAR

TS 825 ve nSEB ile yalıtım zorunluluğu.

04

BÖLGESEL GÜÇ

Kazakistan yatırımı:2027 Q1'de üretim başlangıcı.

05

SAĞLAM BİLANÇO

Net Kâr Marjı **0,97%** - FAVÖK Marjı **12,38%** - Brüt Kâr Marjı **14,13%**

06

2026 HEDEFİ

Ciro hedeflerinde **%60+** artış beklentisi.



Teşekkürler

Sorularınız İçin :

yatirimciiliskileri@panelsan.com

0(534) 456 88 83

info@panelsan.com

www.panelsan.com

Panelsan Merkez Ofis

A. Maidan İş ve Yaşam Merkezi
Mustafa Kemal Mahallesi 2118. Cadde
No:4 A Blok 3.Kat Daire: 18
ÇANKAYA / ANKARA

T. +90 312 342 03 82
F. +90 312 342 03 80

Panelsan Fabrika

A. Çekirdeksiz OSB
202. Cadde No:18
POLATLI / ANKARA

T. +90 312 626 50 50
F. +90 312 626 50 45

Panelsan İstanbul Ofis

A. Mesa Koz Sahrayıcedit Mahallesi
Atatürk Cad. No: 69 / 283
KADIKÖY / İSTANBUL

T. +90 216 683 93 63